RELAZIONE DI MISSIONE AL 31 DICEMBRE 2024

A) INFORMAZIONI GENERALI

La Fondazione AIRC per la ricerca sul cancro ETS (nel seguito AIRC o Fondazione), costituita per trasformazione dall'Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro nel corso del 2018 e per successiva incorporazione della Fondazione Italiana per la Ricerca sul Cancro-AIRC, nel seguito FIRC, è la continuazione giuridica della Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro fondata a Milano nel 1965.

AIRC:

- dal 3 febbraio 2023 è iscritta nella sezione "Altri Enti" del Registro Unico Nazionale del Terzo settore (RUNTS) al repertorio n° 1555, previsto dall'art. 45 del D.lgs. 117/2017 Codice del Terzo Settore (CTS);
- ha sede a Milano in Viale Isonzo, 25 e si articola sul territorio nazionale attraverso diciassette Uffici regionali e Comitati (per le loro sedi si rimanda al sito AIRC.IT);
- è dotata dei requisiti di legge per consentire la deducibilità delle erogazioni liberali ricevute in denaro o in natura effettuate dalle persone fisiche e dagli enti soggetti all'imposta sui redditi delle società (IRES) secondo la normativa vigente;
- persegue i suoi scopi istituzionali nel rispetto dei principi di trasparenza, non discriminazione e meritocrazia e la sua organizzazione si ispira all'osservanza di tali principi. La selezione dei finanziamenti per borse di studio e progetti di ricerca avviene in linea con le migliori pratiche internazionali.

Attività della Fondazione

La Fondazione persegue i propri scopi, senza fini di lucro, esercitando in via esclusiva o principale attività di interesse generale nei settori di cui all'art. 5, comma 1, del Lgs. 117/2017: lettera h (ricerca scientifica di particolare interesse sociale); lettera i (attività culturali di interesse sociale); lettera u (erogazione di denaro beni o servizi a sostegno delle attività di interesse generale). Nell'ambito dei predetti settori, la Fondazione realizza le seguenti attività:

- sostegno finanziario della ricerca scientifica sul cancro nei suoi aspetti di laboratorio e clinici e, in particolare, finanziamento di progetti di ricerca sul cancro e di borse di studio destinate al perfezionamento professionale dei ricercatori impegnati nelle attività di interesse generale inclusa la formazione universitaria e post-universitaria;
- promozione ed organizzazione di seminari, corsi di formazione, manifestazioni, convegni, incontri e procede alla pubblicazione dei relativi atti o documenti nonché di tutte quelle iniziative idonee a favorire un organico contatto tra la Fondazione AIRC, gli operatori e gli organismi nazionali ed internazionali, i relativi addetti e il pubblico;
- diffusione delle attività di studio e dei risultati della ricerca oncologica nazionale ed internazionale;
- sensibilizzazione della popolazione sull'importanza della prevenzione, della diagnosi precoce e promozione di stili di vita salutari e corretta alimentazione;
- ricerca scientifica oncologica svolta direttamente o attraverso università, enti di ricerca, altri enti pubblici e privati, e in particolare, lo "Istituto Fondazione di Oncologia Molecolare ETS" (di seguito "IFOM").

La Fondazione persegue attività di interesse generale nell'ambito della ricerca scientifica e della ricerca sanitaria percependo il contributo del 5 per mille ai sensi dell'art.3 D.lgs. 111 del 3 luglio 2017 (disciplina dell'istituto del cinque per mille).

La Fondazione promuove e organizza la raccolta dei fondi necessari per finanziare le proprie attività di interesse generale; può inoltre esercitare attività diverse, nelle modalità di cui all'articolo 6, D.lgs. 117/17, individuate dal Consiglio di Amministrazione.
Il presente bilancio viene pubblicato insieme al Bilancio Sociale in cui sono descritte in dettaglio le informazioni chiave di AIRC, tra le quali la composizione degli organi istituzionali e il sistema di governo della Fondazione.

B) ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

Grazie alla generosità dei sostenitori, volontari, aziende, enti e istituzioni AIRC, nel 2024, ha raccolto Euro 181.415 mila, i relativi costi sostenuti per la raccolta fondi ammontano a Euro 27.073 mila.
L'indice di efficienza che misura quanti centesimi si spendono per raccogliere 1 Euro è pari a 14,9 Cent (15,4 Cent nel 2023).
Gli oneri di funzionamento e supporto ammontano a Euro 6.033 mila, l'avanzo dell'attività finanziaria e patrimoniale ammonta a Euro 5.002 mila mentre gli altri proventi di cui al punto 9 della sezione A del rendiconto ammontano a Euro 1.173 mila.
L'avanzo generato dalle attività diverse ammonta a Euro 708 mila.
Le risorse economiche, dunque, destinate all'attività di interesse generale, ammontano a Euro 135.454 mila. L'esercizio si è chiuso con un avanzo di Euro 18.728 mila al netto delle imposte pari a Euro 1.010 mila.

Proventi da attività di interesse generale e di raccolta fondi

Di seguito il prospetto di dettaglio della raccolta fondi confrontato con l'esercizio precedente.

I valori riportati nelle tabelle della presente relazione sono espressi in migliaia di Euro.

Descrizione	A) Proventi da attività di interesse generale	C) Proventi da raccolta fondi	Totale 2024	Totale 2023	Delta
Erogazioni Liberali	6.407	38.577	44.984	41.249	3.735
Iniziative Locali e contributi da Uffici regionali e Comitati	1.401	2.090	3.491	3.407	84
Lasciti	1.223	35.524	36.747	32.968	3.779
5 per mille	69.341		69.341	69.849	(508)
Contributi da enti pubblici	25		25	225	(200)
Totale	***78.397***	***76.191***	***154.588***	***147.698***	***6.890***

Descrizione	A) Proventi da attività di interesse generale	C) Proventi da raccolta fondi	Totale 2024	Totale 2023	Delta
Raccolta fondi occasionale					
Arance della Salute		4.676	4.676	3.934	742
Azalea della Ricerca		11.378	11.378	11.353	25
Giorni della ricerca		2.318	2.318	2.332	(14)
Cioccolatini della ricerca		3.947	3.947	3.570	377
Natale di AIRC		2.261	2.261	1.550	711
Nastro Rosa		1.406	1.406	1268	138
Iniziative locali degli Uffici regionali e Comitati		841	841	770	71
Totale Raccolta fondi occasionale		***26.827***	***26.827***	***24.777***	***2.050***
TOTALE RACCOLTA FONDI	**78.397**	**103.018**	**181.415**	**172.475**	**8.940**

Lo schema di dettaglio illustra l'andamento della raccolta fondi abituale in cui si evidenzia la crescita delle erogazioni liberali, delle attività locali organizzate dagli Uffici Regionali e Comitati e dell'accettazione di lasciti testamentari.
La raccolta fondi occasionale ammonta a Euro 26.827 mila con una crescita rispetto al precedente esercizio, pari a Euro 2.050 mila. Tale aumento si è potuto realizzare grazie al potenziamento di tre raccolte pubbliche di fondi (Arance, Cioccolatini e Natale). Complessivamente l'incremento della raccolta fondi lorda ammonta a Euro 8.940 mila pari al 4,9%.
AIRC considera la relazione con i propri sostenitori centrale per il sostegno alle proprie attività istituzionali. Una comunicazione corretta, trasparente e continuativa, durante tutto il corso dell'anno, viene rivolta all'intera comunità nazionale, nell'ambito delle campagne di raccolta fondi e nell'assolvimento del mandato istituzionale di divulgazione sui progressi della ricerca oncologica e sulla prevenzione. Nel 2024 sono stati oltre 4,5 milioni gli Italiani raggiunti dalle comunicazioni epistolari e dall'*house organ* di AIRC "Fondamentale". Oltre 8,9 milioni le sessioni di visita al nostro sito web. Oltre 950.000 utenti seguono con continuità settimanale la nostra informazione su Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn, Youtube e WhatsApp.
Le attività descritte hanno generato contributi liberali per Euro 44.984 mila (Euro 41.250 mila nel 2023) acquisiti attraverso i vari canali di raccolta fondi che AIRC offre ai propri sostenitori, siano essi persone o aziende.
AIRC ha incassato Euro 14.698 mila dai conti correnti postali che rappresentano circa 570.000 mila donazioni, sostanzialmente in linea con quanto incassato nel 2023 da questo canale, che, da sempre, viene utilizzato dai sostenitori in risposta alle comunicazioni epistolari ricche di aggiornamenti sui progressi della ricerca oncologica e di suggerimenti per l'adozione di corretti stili di vita per la prevenzione oncologica. I bonifici bancari ammontano a Euro 11.410 mila, in aumento di Euro 1.072 mila rispetto al precedente esercizio. I contributi con carta di credito raggiungono la somma di Euro 7.092 mila, in aumento di Euro 700 mila rispetto al 2023. Questa forma di pagamento è sempre più utilizzata dai sostenitori che ricevono le informazioni per posta elettronica e accedono al nostro sito per effettuare la loro donazione. I contributi cosiddetti regolari ammontano a Euro 5.378 mila, in crescita di Euro 850 mila.

I contributi finalizzati a specifiche tematiche di ricerca sul cancro e all'istituzione di borse di studio iscritti nei proventi da attività di interesse generale ammontano a Euro 6.407 mila (Euro 6.021 mila nel 2023) e comprendono sia donazioni in memoria, sia grandi donazioni. La voce comprende Euro 650 mila erogati da Fondazione Cassa di Risparmio

di Firenze finalizzati al co-finanziamento di progetti di ricerca svolti in istituzioni operanti nel territorio di Firenze e Prato. Gli oneri specifici per generare tali attività ammontano a Euro 7.809 mila (Euro 7.232 mila nel 2023) il cui dettaglio è esposto nel paragrafo C 1 Oneri di raccolta fondi abituale.

AIRC nel 2024 ha iscritto nel rendiconto gestionale lasciti testamentari per Euro 36.747 mila (Euro 32.968 mila nel 2023) di cui Euro 1.223 mila vincolati a specifici temi oncologici oggetto di progetti di ricerca deliberati nel corso dell'esercizio (Euro 1.576 mila nel 2023). Gli oneri relativi all'accettazione dei lasciti testamentari ammontano a Euro 554 mila (Euro 467 mila nel 2023).

La raccolta fondi svolta in forma occasionale ammonta complessivamente a Euro 26.827 mila ed è in crescita per Euro 2.050 mila. Per maggiori dettagli si rimanda alla sezione C 2 Proventi da raccolte fondi occasionali relativa al separato rendiconto ai sensi dell'art.87 c. 6 e art. 79 c. 4 del D.lgs. 3 agosto 2017 n° 117.

Gli Uffici Regionali e Comitati sono la vera e propria anima di AIRC e hanno lo scopo di diffonderne l'immagine sul territorio, di appoggiarne le iniziative e di promuovere l'acquisizione di nuovi sostenitori, al fine di sensibilizzarli sull'utilità e necessità del loro contributo per il finanziamento della Ricerca oncologica.

Gli Uffici Regionali e Comitati costituiscono inoltre il principale collegamento con gli oltre 20.000 volontari AIRC che, in occasione delle manifestazioni sia nazionali che locali, prestano gratuitamente la loro opera nell'ambito della propria regione.

Le attività degli Uffici Regionali e Comitati hanno generato contributi liberali per Euro 3.491 mila (Euro 3.407 mila nel 2023), di cui Euro 1.401 mila sono contributi finalizzati all'istituzione di borse di studio (Euro 796 mila nel 2023).
I proventi da raccolte pubbliche di fondi realizzate dagli Uffici regionali e Comitati ammontano complessivamente a Euro 19.440 mila (Euro 18.721 mila nel 2023) che comprendono Euro 4.046 mila per le Arance della Salute, Euro 10.837 mila per l'Azalea della Ricerca, Euro 3.438 mila per i Cioccolatini della Ricerca, Euro 131 mila per il Nastro Rosa, Euro 147 mila per il Natale di AIRC e Euro 841 mila per le iniziative locali.
Complessivamente, tra contributi liberali e raccolta pubblica di fondi, l'attività della rete territoriale ha consentito di realizzare proventi lordi per Euro 22.930 mila (Euro 22.127 mila nel 2023). Questo eccezionale risultato è stato possibile grazie al coinvolgimento dei volontari. I volontari di AIRC, gli Uffici regionali e Comitati, insieme ai sostenitori, sono l'anima della nostra organizzazione, che permette di sostenere il lavoro quotidiano dei ricercatori e di raggiungere il grande pubblico in maniera capillare, testimoniando l'importanza della ricerca oncologica.
Gli oneri complessivi per generare i proventi sopra indicati ammontano a Euro 8.883 mila (Euro 8.648 mila nel 2023).

La riclassificazione dei proventi consente di correlare i relativi oneri e ottenere così l'andamento gestionale di ogni attività di raccolta fondi. Per quanto riguarda l'andamento degli oneri di raccolta fondi si rimanda al paragrafo C, in cui vengono evidenziati gli scostamenti rispetto al rendiconto 2023. L'incremento dei costi pari a Euro 444 mila (pari al 2%) è dovuto principalmente all'aumento degli oneri per generare contributi liberali (Euro 837 mila).

I proventi iscritti nell'area A e C del rendiconto gestionale ammontano a Euro 181.415 mila (Euro 174.895 nel 2023). La voce più importante, in termini numerici, è rappresentata dal contributo del 5 per mille che diminuisce per Euro 508 mila rispetto al 2023.

Descrizione	Proventi di raccolta fondi	Oneri di raccolta fondi	Netto 2024	Netto 2023	Delta
Erogazioni Liberali	44.984	(7.809)	37.175	34.277	2.898
Iniziative Locali e contributi da Uffici regionali e Comitati	3.491	(354)	3.137	3.147	-10
Lasciti	36.747	(554)	36.193	32.501	3.692
5 per mille	69.341		69.341	69.849	-508
Contributi da enti pubblici	25		25	225	-200
Totale Raccolta fondi abituale	***154.588***	***(8.717)***	***145.871***	***139.999***	**5.872**
Arance della Salute	4.676	(1.864)	2.812	2.155	657
Azalea della Ricerca	11.378	(4.756)	6.622	6.716	-94
Giorni della ricerca	2.318	(438)	1.880	1.999	-119
Cioccolatini della ricerca	3.947	(1.637)	2.310	2.060	250
Natale di AIRC	2.261	(659)	1.602	1.021	581
Nastro Rosa	1.406	(223)	1.183	878	305
Iniziative locali degli Uffici regionali e Comitati	841	(370)	471	443	28
Totale Raccolta fondi occasionale	***26.827***	***(9.947)***	***16.880***	***15.272***	**1.608**
Altri Oneri					
Comunicazione e sensibilizzazione		(2.936)	(2.936)	(2.059)	-877
Personale		(5.126)	(5.126)	(5.847)	721
Altri oneri		(347)	(347)	(919)	572
Totale	**181.415**	**(27.073)**	**154.342**	**146.446**	**7.896**

Nonostante il quadro nazionale e internazionale avverso, AIRC ha riportato un avanzo di gestione di Euro 18.728 mila, incrementando il patrimonio libero che ammonta e Euro 183.180 mila, posto a garanzia della stabilità della ricerca futura, costituita dai progetti pluriennali che potranno essere rinnovati dagli organi istituzionali per un importo di Euro 329.381 mila.

Il prospetto seguente illustra l'evoluzione temporale del valore dei progetti di ricerca pluriennali da rinnovare nei futuri esercizi al netto degli accantonamenti effettuati.

	Anno in cui il Consiglio di Amministrazione dovrà deliberare le assegnazioni dei fondi				
Tipo Bando	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**Totale**
Progetti di ricerca quinquennali (Investigator grant)	58.798	48.730	33.993	17.485	159.006
Sostegno ai giovani ricercatori: Start up progetti quinquennali	3.749	3.184	2.158	1.141	10.232
Sostegno ai giovani ricercatori: My first AIRC grant progetti quinquennali	10.103	7.843	4.775	2.405	25.126
Programmi di ricerca 5 per mille "Metastatic disease: the key unmet need in oncology"	12.072	1.660	-	-	13.732
Next Gen	3.112	3.690	2.708	1.565	11.075
SIS	1.032	1.091	1.088	587	3.798
Sostegno a IFOM	29.000	29.000	29.000	29.000	116.000
Totale assegnazioni	**117.866**	**95.198**	**73.722**	**52.183**	**338.969**
Utilizzo accantonamento proventi vincolati	(2.936)	(777)	(166)		(3.879)
Utilizzo accantonamento 5 per mille 2022	(5.709)				(5.709)
Totale	**109.221**	**94.421**	**73.556**	**52.183**	**329.381**

L'attività di un anno si può riassumere nel prospetto seguente:

Rendiconto	2024	2023	Differenza
A) Proventi da attività di interesse generale	79.570	80.090	(520)
B) Proventi da attività diverse	716	750	(34)
C) Proventi da raccolta fondi	103.018	94.805	8.213
Totale Proventi	**183.304**	**175.645**	**7.659**
B) Oneri da attività diverse	(8)	(8)	0
C) Oneri di raccolta fondi	(27.073)	(26.029)	(1.044)
Totale Oneri	**(27.081)**	**(26.037)**	**(1.044)**
Totale proventi netti	**156.223**	**149.608**	**6.615**
D) Proventi patrimoniali e finanziari	6.215	2.451	3.764
D) Oneri patrimoniali e finanziari	(1.213)	(357)	(856)
E) Oneri di supporto	(6.033)	(5.646)	(387)
Totale risultato prima delle attività di interesse generale	**155.192**	**146.056**	**9.136**
A) Attività di interesse generale	(135.454)	(143.484)	8.030
Imposte	(1.010)	(987)	(23)
Risultato dell'esercizio	**18.728**	**1.585**	**17.143**

L'avanzo di esercizio pari a Euro 18.728 mila (Euro 1.585 nel 2023) viene destinato ad incremento delle Riserve di utili e avanzi di esercizi precedenti.

Dal rendiconto si desume il secondo indice di efficienza che misura quanto viene destinato all'area di interesse generale. Nel 2024 alle Attività di interesse generale è stato destinato l'80% degli oneri sostenuti (l'82% nel 2023).

Area di attività del rendiconto gestionale	IMPORTO 2024	%	IMPORTO 2023	%
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	135.454	80%	143.484	82%
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	27.073	16%	26.029	15%
E) Costi e oneri di supporto generale	6.033	4%	5.646	3%
TOTALE ONERI	**168.560**	**100%**	**175.159**	**100%**

Si rimanda alla sezione dedicata alle singole poste di bilancio per un'analisi più approfondita.

Perseguimento delle attività di interesse generale

Alle attività di interesse generale sono stati destinati Euro 135.454 mila, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, principalmente per la riduzione degli accantonamenti a riserva vincolata.
La voce più importante del rendiconto della Fondazione si compone come segue: le assegnazioni deliberate nel 2024 ammontano a Euro 112.368 mila (Euro 114.343 mila

nel 2023), a sostegno di 681 progetti individuali e programmi Multi-Unit e 90 borse di studio, per maggiori dettagli si rimanda alla nota A II.
AIRC ha inoltre assegnato Euro 29.000 mila a sostegno delle attività di ricerca intramurale svolte da IFOM (Euro 29.000 mila nel 2023). Nel corso dell'esercizio AIRC ha ricevuto donazioni e lasciti testamentari con vincolo di destinazione che sono stati accantonati per Euro 1.965 mila.
Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha utilizzato le riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali per Euro 14.291 mila, relative principalmente al cinque per mille 2021 e 2022.

AIRC, con le assegnazioni deliberate dal Consiglio di Amministrazione, rappresenta la spina dorsale della ricerca sul cancro in Italia. Le attività di diffusione sui progressi della ricerca sul cancro e dei corretti stili di vita per prevenire l'insorgere della patologia hanno raggiunto oltre 4,5 milioni di sostenitori con i 5 numeri dell'*house organ* di AIRC "Fondamentale" e 8,9 milioni di utenti sul sito AIRC.it.

IFOM ha come unico membro fondatore AIRC che si impegna ad erogare annualmente ad IFOM, sia in conto esercizio sia in conto patrimonio, sulla base di un accordo quadro quinquennale periodicamente stipulato, risorse economiche coerenti alla attuazione della programmazione scientifica e di gestione approvata dal Comitato Direttivo e dal Fondatore (art. 7 Statuto IFOM) e la facoltà di nominare il Presidente, il Vice Presidente, il Direttore scientifico, il Direttore generale e l'Organo di Controllo di IFOM (artt. 9, 13, 14 e 15 Statuto IFOM). Quest'ultimo risulta così il principale soggetto tramite il quale la Fondazione svolge attività di ricerca diretta.
È bene ricordare che le delibere di assegnazione assunte dal Consiglio di Amministrazione riguardano una singola annualità dei progetti e programmi di ricerca che hanno durata quinquennale, mentre le borse di studio sono assegnate per l'intera durata pluriennale della borsa.
Nel prospetto seguente il dettaglio delle delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione nel 2024.

	2024		**2023**	
Delibere progetti e programmi di ricerca	N° progetti	Importo	N° progetti	Importo
Progetti di ricerca (Investigator Grant)	497	67.478	536	70.557
Programma di Ricerca Metastatic disease: the key unmet need in oncology 5 per mille 1° edizione	5	12.173	5	12.500
Programma di Ricerca Metastatic disease: the key unmet need in oncology 5 per mille 2° edizione	3	5.860	3	5.951
My first AIRC grant	133	11.714	127	11.463
Start up per giovani ricercatori	23	3.749	19	3.282
Next Gen	11	3.052	5	1.178
Accelerator Award		-	7	824
Southern Italy	6	981	3	500
Bridge Grant	3	300	5	499
Totale progetti e programmi di ricerca	***681***	***105.307***	***710***	***106.754***

	2024		2023	
Delibere borse di studio	N° progetti	Importo	N° progetti	Importo
Borse di Studio	90	6.988	91	7.024
Borse di Studio Bonadonna		-	2	428
Borse di Studio Short Term		-	13	36
Interventi vari		73		101
Totale progetti di ricerca e borse di studio	***771***	***112.368***	***816***	***114.343***
IFOM - Contributi per spese di ricerca e investimenti in attrezzature scientifiche		**29.000**		**29.000**
Totale delibere dell'esercizio	**771**	**141.368**	**816**	**143.343**

Per ottimizzare le strategie della ricerca sul cancro, l'ente si avvale di un *Comitato Tecnico Scientifico,* avente la funzione di valutatore di alcuni progetti di ricerca proposti e delle domande di attribuzione delle borse di studio, composto da ricercatori di chiara fama esperti in ambito oncologico.
Lo strumento di organizzazione e programmazione degli schemi di finanziamento è il Piano strategico scientifico (P.S.S.), adottato per un triennio dal Consiglio di Amministrazione, redatto dal Direttore Scientifico, con il contributo della Commissione Consultiva per la Ricerca, e volto a promuovere la ricerca oncologica.
La redazione del Piano strategico scientifico è condotta sulla base dell'analisi: *i*) dei risultati dell'attuazione del precedente Piano e dei problemi emersi; *ii*) della continua evoluzione del panorama scientifico; *iii*) dell'inestricabile legame tra ricerca scientifica e progressi terapeutici nella cura del cancro testimoniato dal sempre più rapido trasferimento in clinica della crescita esplosiva delle conoscenze della biologia di base del cancro per migliorare il trattamento dei pazienti; *iv*) della progettualità di *charities* internazionali valutata in relazione a possibili applicazioni alla cultura, agli assetti organizzativi e all'identificazione delle priorità e delle necessità del nostro Paese per quanto attiene all'oncologia.
Per garantire il sostegno alla ricerca di AIRC, la **Direzione scientifica** (*ex* art. 11 Statuto) pubblica annualmente specifici bandi ordinari individuali (per *Investigator Grant*, *My First AIRC Grant*, *Start-Up Grant*, dal 2022 bandi del piano "Funding Opportunities for young scientists in cancer research e per Fellowships per l'Italia e per l'estero). Sono inoltre stati pubblicati bandi speciali volti a perseguire gli indirizzi del P.S.S, come quelli per programmi "5 per mille" o bandi multi-unità cofinanziati con altri enti che possono avere cadenze pluriennali o comunque diverse, anche in base alle richieste degli enti partner. I bandi sono pubblicati sul sito della Fondazione.
Il P.S.S. 2018-2020 ha avuto quali obiettivi principali la promozione della ricerca sulla malattia metastatica e la promozione dell'internazionalizzazione della ricerca oncologica italiana.
Tali obiettivi sono stati perseguiti attraverso la pubblicazione di bandi speciali, in particolare sono state pubblicate due edizioni (2018 e 2019) del bando "Special Program e 5 x mille - Metastatic disease: the key unmet need in oncology". Nell'ambito di tali bandi sono stati selezionati 9 programmi di ricerca. I programmi valutati positivamente nel 2022

proseguono l'attività. Nel 2024 sono stati valutati i progress report di due programmi selezionati nel bando 2018, per cui i revisori avevano state richiesto delle modifiche al piano di attività e altri due programmi approvati nell'ambito del bando 2019, secondo quanto previsto dal bando di riferimento.
L'obiettivo della promozione dell'internazionalizzazione è stato perseguito sottoscrivendo un accordo di collaborazione con Charities internazionali, in particolare con Cancer Research UK (CRUK) e la Fundación Científica – Asociación Española Contra el Cáncer (FC AECC). Tale collaborazione ha permesso di pubblicare due edizioni del bando Accelerator Awards che ha permesso di sviluppare delle piattaforme a disposizione della ricerca oncologica internazionale, coinvolgendo collaborativamente gruppi nei tre paesi.
Nel corso del 2021 è stato predisposto il P.S.S. 2021-2024 che ha come obiettivo principale la promozione dell'attività dei giovani ricercatori in ambito oncologico. L'obiettivo del piano è favorire la creazione e il rinnovamento della leadership scientifica impegnata nella ricerca oncologica in Italia.
Nel corso del 2022 sono stati pubblicati i bandi del piano *"Funding Opportunities for young scientists in cancer research", con i seguenti obiettivi:*
- *affrontare le discrepanze territoriali:* In Italia i maggiori Istituti di ricerca si concentrano al nord; quindi, il problema riguarda prevalentemente l'Italia meridionale e insulare, dove la ricerca oncologica è relativamente meno sviluppata e i ricercatori incontrano maggiori difficoltà. AIRC intende affrontare questa discrepanza con il progetto **AIRC Southern Italy Scholars** volto a sostenere economicamente giovani brillanti che aspirino a emergere, in questo modo favorendo lo sviluppo di una nuova leadership scientifica impegnata nello sviluppo della ricerca oncologica in Italia meridionale e insulare. Il primo bando è stato pubblicato nel 2022 e i progetti meritevoli hanno avuto inizio nel 2023. Sempre nel 2023 è stata pubblicata la seconda edizione del bando i cui vincitori saranno individuati nel 2024.iii) *potenziare la ricerca clinica:* con il **Next Gen Clinician Program** AIRC si propone di incentivare la crescita di giovani clinici ricercatori oncologi italiani, di età non superiore ai 45 anni. La tematica potrebbe riguardare ad esempio studi clinici di neoplasie rare per cui è difficile reperire fondi di ricerca o sul valore prognostico di nuovi biomarcatori o potrebbe anche contemplare il cosiddetto "riposizionamento" di farmaci in commercio. Il primo bando è stato pubblicato nel 2022 e i progetti selezionati hanno avuto inizio nel 2023. Sempre nel 2023 è stata pubblicata la seconda edizione del bando i cui vincitori saranno individuati nel 2024.
- **Bridge Grants** per permettere ai giovani che abbiano completato un grant Start Up o MFAG di avere un anno di tempo per consolidare i risultati e prepararsi ad applicare agli investigator grant. La prima edizione del bando è stata emessa nel 2022. A fronte del successo della prima edizione del bando l'iniziativa è stata confermata.
- Nel 2022 è stato attivato un bando a sportello per **Short Term Fellowships** per permettere a giovani ricercatori che vogliano recarsi all'estero per progetti di formazione di breve durata (da uno a tre mesi) di richiedere un rimborso spese a supporto dell'iniziativa.
La predisposizione dei bandi richiede competenze scientifiche specialistiche, un costante aggiornamento sui più recenti approdi della ricerca scientifica e della evoluzione delle problematiche sanitarie legate alla oncologia, nonché un monitoraggio del panorama scientifico internazionale, dei nuovi modelli organizzativi e dei continui e rapidi progressi tecnologici.
I bandi sono redatti dall'ufficio di *peer review* formato da personale altamente specializzato che ha maturato precedenti e significative attività di ricerca e di valutazione

della ricerca in Italia e all'estero, e aggiorna la propria competenza per quanto attiene all'attività di ricerca.
La valutazione avviene tramite il metodo internazionale di *peer review*, sia per l'assegnazione di progetti di ricerca, sia per il conferimento di borse di studio sulla base di procedure a uso interno.
Le richieste presentate ad AIRC sono assegnate per competenza agli esperti appartenenti al Comitato Tecnico Scientifico o selezionati tra circa 600 revisori internazionali. Il processo di valutazione è indipendente, trasparente, imparziale e meritocratico e si conforma alle procedure interne sul conflitto di interessi.
Al termine del processo, le valutazioni sono messe a disposizione dei ricercatori che hanno presentato domanda di finanziamento, così che possano comprendere le ragioni per cui il proprio progetto o candidatura è stato approvato o respinto. In questo modo AIRC contribuisce al miglioramento della ricerca anche di chi non raggiunge un punteggio sufficiente, permettendo di comprendere i punti deboli del progetto e fornendo suggerimenti. Le valutazioni dei revisori vengono condivise con i ricercatori.
Le proposte di finanziamento sono presentate per l'approvazione dal Direttore scientifico al Consiglio di Indirizzo e al Consiglio di Amministrazione. I progetti finanziati sono sottoposti a verifiche di carattere scientifico, mediante *site visit* e/o controlli *in itinere* da parte di esperti, al fine di accertarne gli sviluppi e, nel caso di criticità, individuare soluzioni correttive.

Le infrastrutture materiali e immateriali di AIRC per lo sviluppo della ricerca oncologica e la sua diffusione

Al fine dello svolgimento delle proprie attività di ricerca, la Direzione Scientifica di AIRC si è progressivamente dotata di infrastrutture informatiche che consentono di gestire sia le domande che pervengono in risposta ai bandi, sia la mappatura delle competenze del *panel* dei revisori internazionali a cui è attribuito il ruolo di valutatori.
La Fondazione ha altresì investito in sistemi di *business intelligence* per analizzare i dati relativi ai progetti promossi e alle relative erogazioni.
Il personale della Direzione Scientifica di AIRC ha inoltre sviluppato sistemi informatici per l'analisi delle pubblicazioni (incluso il sistema di rilevazione di quelle derivate dai progetti promossi da AIRC).
Fondazione AIRC fa parte della *International Cancer Research Partnership* (ICRP: https://www.icrpartnership.org/), network internazionale delle principali *charities* e Istituzioni dedicate alla ricerca sul cancro. La partecipazione a ICRP consente l'analisi del sostegno alla ricerca sul cancro nel mondo e fornisce una piattaforma informatica, realizzata sulla base di algoritmi di intelligenza artificiale, su cui i ricercatori possono trovare collaborazioni, favorendo un coordinamento e una collaborazione a livello internazionale.
Al fine di diffondere un'adeguata informazione sui risultati della ricerca sanitaria tra i ricercatori afferenti al network di AIRC e promuovere la cultura dell'innovazione con reale impatto sanitario sulla popolazione, la Direzione Scientifica ha elaborato un progetto di seminari rivolti a ricercatori e *grant office* di Università, centri di ricerca, IRCCS. Nel 2024 la Fondazione AIRC ha proseguito nell'utilizzo di una piattaforma tecnologica (http://scienceseminars.airc.it/it/) per seminari per la formazione dei giovani ricercatori e alle AIRC *Lectures*, conferenze scientifiche tenute da ricercatori di alto profilo il cui scopo è favorire interazioni e collaborazioni che permettano la miglior realizzazione della ricerca sanitaria oncologica.

AIRC ha offerto anche nel 2024 la possibilità di richiedere un *sostegno per meeting scientifici* sia erogando borse di viaggio finalizzate alla formazione di giovani ricercatori, sia promuovendo *Lectio Magistralis* tenute da ricercatori di fama internazionale. Le richieste vengono presentate in conformità al regolamento disponibile sul sito internet della Fondazione.

L'informazione scientifica ai Sostenitori

AIRC sa bene quanto l'informazione sia un sostegno fondamentale per attuare efficacemente la prevenzione, adottando corretti stili di vita, oltre che per conoscere e, se del caso, beneficiare delle diagnosi e delle cure più aggiornate. Per questo, negli anni, la nostra comunicazione è cresciuta di pari passo con i risultati della ricerca: dalla divulgazione scientifica alla promozione delle campagne di raccolta fondi, agli interventi sulla prevenzione.

AIRC dispone di numerosi canali per fare informazione. In particolare:

- **Fondamentale**: portavoce ufficiale di AIRC nella missione di rendere il cancro sempre più curabile, la nostra rivista è una delle più autorevoli pubblicazioni italiane d'informazione per il pubblico in campo oncologico. Nel 2024, in continuità con gli anni passati, è stata proposta ai sostenitori in cinque uscite annuali (gennaio, aprile, giugno, ottobre e dicembre). Le copie totali distribuite sul territorio sono state **4,5 milioni**.
- **Pocket nelle piazze**: un numero monografico di *Fondamentale*, in formato pocket, ha come di consueto accompagnato ognuna delle iniziative nazionali di raccolta fondi: Le Arance della Salute, l'Azalea della Ricerca e I Giorni della Ricerca. Le copie stampate nel 2024 dei tre numeri monografici sono state **oltre 1 milione**. In queste pubblicazioni speciali i contenuti hanno il formato tipico delle guide, con suggerimenti utili per ogni età sulla prevenzione, la diagnosi e la cura del cancro.
- **Bilancio sociale di AIRC**: il bilancio sociale è uno strumento di rendicontazione che consente alle aziende e alle associazioni di realizzare una strategia di comunicazione diffusa e trasparente, in grado di perseguire il consenso e la legittimazione sociale che sono la premessa per il raggiungimento di qualunque altro obiettivo. I contenuti del Bilancio sociale sono disponibili in formato cartaceo, pdf e su un sito dedicato, in italiano e in inglese.
- **airc.it**: il sito dove è possibile sostenere la ricerca, trovare notizie sulle ultime importanti scoperte in campo oncologico, leggere articoli scientifici e approfondimenti, sapere come sono stati usati i contributi, accedere ai bandi per richiedere i finanziamenti e iscriversi alla newsletter. Nel 2024 le sessioni sono state **oltre 8,9 milioni**.
- **Social media**: dal 2009 AIRC si è aperta ai social network creando la propria pagina su Facebook, il profilo su Twitter (ora X) e potenziando la sua presenza sui canali di condivisione video, soprattutto YouTube. A inizio 2017 nasce anche il profilo AIRC su Instagram, nel 2020 la pagina aziendale su Linkedin e a gennaio 2024 il profilo su TikTok. Complessivamente i profili social di AIRC sono seguiti da **951.076 follower**. Da settembre 2023 è attivo anche il canale della Fondazione su WhatsApp. Infine, la nostra presenza sui media tradizionali nazionali e regionali amplifica la diffusione dei progressi della ricerca e l'invito a sostenerla. Un'esposizione continua che rafforza la percezione di AIRC come riferimento autorevole in ambito scientifico e divulgativo.

Altri contenuti di missione

AIRC nelle scuole: il futuro della ricerca comincia in classe
AIRC svolge da anni un'intensa collaborazione con scuole di ogni ordine e grado, per avvicinare i ragazzi e le ragazze alla ricerca sul cancro, ai temi della prevenzione e dell'educazione civica, attraverso percorsi didattici dedicati a tutte le età e a iniziative di formazione dei docenti.

Nel 2024 AIRC nelle scuole ha proposto 19 webinar (webinarscuola.airc.it) e 4 dirette sul canale YouTube AIRC Education. Ricercatori e divulgatori scientifici hanno parlato con gli studenti di ricerca, biologia, prevenzione, cittadinanza attiva. Quattro appuntamenti online e un workshop in presenza sono stati dedicati alla formazione dei docenti. L'iniziativa di cittadinanza attiva "Cancro io ti boccio", è diventata un programma annuale con due percorsi didattici dedicati alla prevenzione e alle STEM con 1.475 plessi scolastici partecipanti, che hanno distribuito 10.200 shopper di cioccolatini, 54.733 reticelle di arance, 35.372 vasetti di miele e 30.405 marmellate. L'iniziativa è stata accompagnata da diverse proposte, tra cui kit didattici dedicati, un contest e tre dirette video con laboratori live

Nel 2024 il sito scuola.airc.it, punto di riferimento per il progetto, ha cambiato volto, con una nuova area riservata e una navigazione più semplice dei contenuti grazie a una suddivisione più efficace dei contenuti e ai filtri che permettono di selezionare solo i contenuti di proprio interesse e il grado scolastico.

Il progetto può contare su una rete di circa 600.000 studenti e oltre 18.000 scuole

Per le scuole primarie nasce una nuova attività di divulgazione grazie al libro "Pinksie The Whale e il mistero della fiala luminosa", la coraggiosa balena rosa che, grazie alla sua curiosità, riesce a superare paure e ostacoli. Con questa nuova storia, Associazione Mercurio e Pinksie the Whale si uniscono ad AIRC per accompagnare circa 100 bambine e bambini in un percorso di conoscenza e cura di sé, incentrato sul benessere fisico, mentale e sociale oltre a trasmettere i valori della ricerca e dell'impegno scientifico. Inoltre, è stata rinnovata la campagna educativa per le classi III, IV e V della scuola primaria "Una costellazione luminosa". Nel 2024 abbiamo distribuito 1.500 kit (con libri per i bambini, guide insegnanti e materiali per arricchire il percorso didattico) ad altrettante classi (corrispondenti a circa 37.500 studenti e relative famiglie). Dalla nascita del progetto nel 2015 sono stati distribuiti 588.500 libri. La campagna ha l'obiettivo di promuovere i temi della missione di AIRC e il progetto AIRC nelle scuole, fidelizzando nuovi insegnanti e ottenendo, negli anni successivi, un maggior numero di adesioni a Cancro io ti boccio.

AIRCFactory: Diamo forma alla conoscenza

Nel 2024 AIRCFactory ha partecipato a trentaquattro tra festival della scienza ed eventi di divulgazione scientifica in tutto il territorio italiano, offrendo contenuti innovativi e sviluppando attività di partnership continuativa con diversi enti organizzatori e realtà. Di particolare rilevanza lo sforzo di AIRC per la Notte Europea dei Ricercatori. In contemporanea in quindici diverse città italiane, i ricercatori AIRC si sono trasformati in divulgatori e hanno raccontato al pubblico i laboratori Factory. Nel 2024 oltre agli eventi e ai festival, i contenuti e i prodotti di divulgazione AIRC hanno incontrato il pubblico in più musei. Oltre all'exhibit permanente sulla sana alimentazione, che si trova alla Città dei Bambini e dei Ragazzi di Genova, la mostra di AIRC Ricercalcubo è stata esposta da aprile a settembre 2024 al Museo di Storia della Medicina (MUSME) di Padova. Nel corso del 2024 hanno partecipato attivamente agli appuntamenti di divulgazione AIRC circa 22.000 tra studenti e cittadini, mentre 150.000 sono stati i visitatori che hanno interagito con i prodotti Factory nei musei.

AIRCampus: AIRC entra nelle Università

Con l'anno accademico 2023/24 è proseguito il progetto AIRCampus rivolto agli studenti universitari. Gli obiettivi principali del progetto sono far conoscere agli studenti la realtà della Fondazione, la sua missione e i suoi valori;

- Anno accademico 16/17 (Università di Padova): 800 studenti coinvolti;
- Anno accademico 17/18 (Università di Padova, di Palermo, Roma Sapienza e Federico II di Napoli): 2.300 studenti coinvolti;
- Anno accademico 18/19 (sempre le 4 Università): 3.000 studenti coinvolti.

- Anno accademico 19/20 (Università di Padova, di Palermo, di Pavia, di Ferrara e Federico II di Napoli): 7.700 studenti coinvolti;
- Anno accademico 20/21 (Università di Padova, Pavia, Ferrara, Federico II di Napoli, a cui si aggiungono progetti speciali alla LUISS di Roma e all'Università G. D'Annunzio di Chieti-Pescara): 6.000 studenti coinvolti;
- Anno accademico 21/22 (otto università coinvolte - Università di Padova, Pavia, Ferrara, Messina, Federico II di Napoli, Cagliari, Uninsubria e Unical – e un progetto speciale all'Università di Chieti-Pescara): circa 7.500 studenti coinvolti a lezione e attraverso laboratori e quasi 1.500 ragazzi fuori aula;
- Anno accademico 22/23 (otto università coinvolte, e cioè Università di Padova, Pavia, Ferrara, Messina, Federico II di Napoli, Cagliari, Uninsubria e Unical): 9.131 studenti coinvolti a lezione e attraverso laboratori;
- Anno accademico 23/24 (nove università coinvolte, e cioè Università di Padova, Pavia, Ferrara, Federico II di Napoli, Cagliari, Trieste, Uninsubria, Unical e un progetto speciale alla Luiss di Roma): 10.818 studenti coinvolti a lezione, in eventi e attraverso laboratori.

IFOM

Lo stretto collegamento tra attività di ricerca "di base" ed attività di "ricerca applicata" è una caratteristica fondamentale di IFOM: tutte le attività sono finalizzate a generare conoscenza utile per trovare nuovi approcci diagnostici e terapeutici che possano avere un impatto benefico sulla qualità della vita dei pazienti affetti da tumore. I gruppi di ricerca "curiosity driven" proseguono nello studio degli aspetti della malattia (i cosiddetti "hallmarks of cancer") cercando di capirne il funzionamento, e gli obiettivi dei gruppi di ricerca sono finalizzati a identificare e caratterizzare target molecolari e genetici su cui focalizzare lo sviluppo di prodotti diagnostici e terapeutici. Il nuovo programma scientifico Athena definito dalla Direzione Scientifica mantiene questi principi che hanno caratterizzato IFOM fin dalla sua fondazione. Al tempo stesso, viene ampliato il focus sulle attività traslazionali tramite una serie di domande che si traducono con l'introduzione di temi di ricerca maggiormente incentrati sulle applicazioni cliniche.
Parallelamente ai temi di ricerca, il nuovo piano scientifico prevede l'attivazione di programmi traversali che ne supportano l'azione. IFOM resta quindi fedele alla sua natura originaria, e cresce ampliando i propri orizzonti. In quest'ottica IFOM nell'arco del 2024 ha ampliato il proprio spettro d'indagine scientifica, esteso il numero e la varietà dei laboratori di ricerca e integrato il parco di strumentazioni tecnologiche per svolgere una ricerca sempre più innovativa e vicina alla cura dei pazienti.

C) ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Criteri di classificazione, valutazione e principi contabili

La Fondazione, per il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, adotta gli schemi di bilancio di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 (nel seguito decreto ministeriale) previsto dall'art. 13 del D. Lgs.117 del 2017, ovvero Codice del Terzo Settore.

Come previsto nell'Introduzione al citato Decreto Ministeriale la predisposizione del bilancio d'esercizio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore.

Il bilancio è composto dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla presente relazione di missione.

La Fondazione osserva le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC, nonché le previsioni specifiche previste dal Principio contabile 35.

Il rendiconto gestionale in base allo schema del decreto ministeriale è suddiviso nelle seguenti aree:

A) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale definiti dal decreto ministeriale come "componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale previste dallo statuto indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali".

In particolare, nell'area A) Oneri di interesse generale sono classificati:

- gli oneri del personale dedicato al processo di emissione dei bandi rivolti ai ricercatori per presentare i propri progetti di ricerca e borse di studio, alla loro valutazione e gestione amministrativa post assegnazione. In questa voce viene classificato l'onere del personale dedicato alla divulgazione di missione di AIRC;
- gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali;
- le delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione di destinazione delle risorse economiche a sostegno dei progetti e programmi di ricerca e borse di studio proposti dagli organi scientifici;
- gli accantonamenti relativi a progetti di ricerca pluriennali individuati in sede di destinazione di lasciti, donazioni vincolate e per il contributo del 5 per mille erogato dal Ministero della Salute a specifici progetti il cui utilizzo effettivo ricadrà in esercizi successivi;
- tra gli altri oneri di gestione vengono classificati gli oneri relativi alla diffusione delle attività di studio, dei risultati della ricerca oncologica nazionale ed internazionale e gli oneri connessi alla sensibilizzazione della popolazione sull'importanza della prevenzione e della diagnosi precoce. Gli oneri si riferiscono alla diffusione della pubblicazione destinata ai sostenitori di AIRC denominata "Fondamentale", del sito AIRC.IT e delle attività di divulgazione di missione organizzate nelle scuole e nelle università.

Nell'area A) Proventi da attività di interesse generale sono classificati:

- Le erogazioni liberali e i lasciti testamentari con vincolo di destinazione sciolto mediante specifica delibera assunta nel corso dell'esercizio;
- Il contributo del 5 per mille accreditato nel corso dell'esercizio;
- I contributi da privati e da enti pubblici derivanti da appositi accordi;
- Le rinunce e rettifiche a delibere riguardanti progetti di ricerca e borse di studio.

B) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse definiti da decreto ministeriale come "componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all'art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali."

- In questa area sono classificati gli oneri e proventi derivanti da attività commerciali di sponsorizzazione e concessione del marchio.

C) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi definiti dal decreto ministeriale come "i componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolte fondi occasionali e non occasionali di cui all'art. 7 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni";

In questa area sono classificati:

- gli oneri e i proventi delle attività di raccolta fondi abituali organizzate continuativamente dalla Fondazione rivolte a persone fisiche e aziende che comprendono i contributi liberali acquisiti tramite un piano articolato di comunicazione volto a rafforzare la relazione con i sostenitori che aderiscono attraverso i vari sistemi di pagamento tramite Posta, carte di credito e SDD;
- gli oneri e proventi relativi ai lasciti testamentari non vincolati, che comprendono valori immobiliari, mobiliari e indennizzi da assicurazioni sulla vita;
- gli oneri e proventi della raccolta fondi abituale effettuata da 17 uffici regionali;
- gli oneri del personale dedicato alla raccolta fondi;
- gli oneri di comunicazione e altri oneri connessi alla gestione della raccolta fondi;
- gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali.

D) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali definiti da decreto ministeriale come "i componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni. Laddove si tratti invece di attività di interesse generale, i componenti di reddito sono imputabili nell'area A del rendiconto gestionale".

In questa area confluiscono i proventi finanziari da altri investimenti e dal patrimonio immobiliare ricevuto per successione, tra gli oneri sono classificati gli oneri derivanti dalla gestione del patrimonio immobiliare, ivi incluse le imposte dirette e indirette.

E) Costi e oneri e proventi da attività di supporto generale sono da considerarsi gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree.

In questa area sono classificati gli oneri di supporto generale al servizio delle attività di interesse generale e di raccolta fondi, tra cui gli oneri del personale, gli ammortamenti, gli oneri di godimento di beni di terzi della sede e degli uffici regionali.

Imposte

Gli schemi del rendiconto gestionale prevedono la voce "Imposte" che precede la voce "Avanzo di esercizio". In tale voce sono state classificate le imposte IRES, IRAP, IMU e IVIE, che nel precedente esercizio erano classificate nelle voci di rendiconto costituenti la base imponibile.

I principi generali alla base della redazione del presente bilancio sono allineati a quanto previsto dai Principi contabili per gli enti del terzo settore e prevedono che la valutazione delle voci di bilancio sia fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità dell'ente, nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza sulla forma.
I criteri ed i principi contabili adottati nella formazione del bilancio al 31 dicembre 2024 sono invariati rispetto all'esercizio precedente, ad eccezione della rilevazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Dal 2024, la Fondazione ha intrapreso un percorso di rinnovamento dei propri sistemi informativi che riguarda le applicazioni *software* gestionali e di sviluppo della relazione

con i sostenitori. Gli oneri connessi al progetto di investimento in nuovi sistemi informativi hanno durata pluriennale e pertanto si è proceduto a rilevarli tra le immobilizzazioni.

I principi contabili adottati sono descritti di seguito.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, inclusivo degli oneri accessori, ammortizzate in funzione del periodo della loro prevista utilità futura ed esposte al netto degli ammortamenti cumulati effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci. La percentuale di ammortamento utilizzata per i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno è pari al 20% annuo.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Possono comprendere:
- beni immateriali in corso di realizzazione;
- acconti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori, rettificato dai corrispondenti fondi d'ammortamento. Le quote d'ammortamento, imputate a conto economico, vengono calcolate tendendo conto della destinazione e della durata economico-tecnica dei beni, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. La percentuale di ammortamento utilizzata per gli altri beni è pari al 25% annuo.

Immobili civili acquisiti per successione e donazione

Gli immobili acquisiti per successione e donazione vengono contabilizzati al valore espresso in perizia nell'esercizio in cui avviene l'accettazione degli stessi da parte della Fondazione e non vengono sottoposti ad ammortamento, in quanto trattasi di immobili destinati alla vendita.

I valori contabili degli immobili sono ridotti mediante svalutazione nel caso in cui dovessero emergere delle perdite durevoli di valore. Qualora in esercizi successivi vengano meno le ragioni che ne hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario.

Immobili strumentali

Detti beni sono valutati al costo di acquisto comprensivo di eventuali oneri accessori o al valore prudenziale espresso in perizia in caso di donazione. Tale valore è sistematicamente rettificato con quote di ammortamento calcolate con aliquota annua del tre per cento.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Tale voce comprende:
- immobilizzazioni materiali in corso di costruzione;
- acconti a fornitori per l'acquisizione o la costruzione di immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni finanziarie

I titoli e gli altri strumenti finanziari classificati tra le immobilizzazioni finanziarie sono valutati al costo medio ponderato di acquisto comprensivo degli oneri accessori rettificato

in presenza di perdite di valore ritenute durevoli. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della rettifica di valore effettuata.

Al riguardo, al fine di facilitare l'applicazione di detto criterio di valutazione, si è ritenuto opportuno individuare elementi di natura quantitativa e qualitativa che supportino l'identificazione di situazioni in cui si sia manifestata una perdita durevole di valore.

In particolare, la Fondazione ha ritenuto pertanto di adottare i criteri di diminuzione significativa e prolungata al fine di determinare il valore recuperabile di tutti gli strumenti finanziari immobilizzati.

La significatività delle riduzioni di valore è valutata in senso assoluto (rendimento negativo dello strumento) mentre la durevolezza delle riduzioni di valore è, invece, valutata con riferimento alla lunghezza dell'arco temporale durante il quale tali riduzioni si sono costantemente mantenute.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti con il criterio del costo ammortizzato e allineati, nel caso, al minor valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.
Il criterio del costo ammortizzato non è applicato, come nel caso di specie, quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, sconti e abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

Titoli e altri strumenti finanziarie non immobilizzati

I titoli e i fondi comuni di investimento sono valutati al minore tra il costo medio ponderato di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed il valore di mercato alla data di chiusura del bilancio. Qualora il valore di mercato dovesse far venir meno i presupposti della svalutazione, il valore del titolo potrà essere ripristinato fino alla concorrenza del costo originario.
Il valore di mercato per i titoli e i fondi comuni d'investimento in regime di gestione patrimoniale corrisponde a quello indicato nel rendiconto di gestione al 31 dicembre; per i titoli e i fondi comuni d'investimento in regime di deposito amministrato il valore di mercato è desunto dalle quotazioni ufficiali pubblicate nelle principali testate economico-finanziarie al 31 dicembre. Nel caso di titoli che dovrebbero essere ridotti al valore di mercato alla chiusura dell'esercizio, ma che vengono successivamente venduti ad un prezzo superiore, il valore di mercato è rappresentato dal prezzo di vendita.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale, rappresentativo del presumibile valore di realizzo delle stesse.

Ratei e risconti

Sono determinati rispettando il criterio della competenza economico-temporale e si riferiscono esclusivamente a quote di componenti economici comuni a più esercizi.

In particolare, i risconti attivi includono i costi sostenuti anticipatamente, ma riguardanti manifestazioni e iniziative istituzionali che si svolgeranno o daranno i loro benefici in termini di raccolta nell'esercizio successivo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce si riferisce ai rischi ed oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile alla data di chiusura del bilancio, ma dei quali, alla stessa data, sono indeterminati o l'importo o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi generici. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte a fondo in quanto ritenute probabili ed essendo stimabili con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Erogazioni ed assegnazioni deliberate dagli organi istituzionali per la ricerca oncologica

Le erogazioni per progetti di ricerca e borse di studio, sia annuali che pluriennali, deliberate nel corso dell'esercizio dal Consiglio di Amministrazione sono iscritte come oneri nel rendiconto gestionale. Gli importi deliberati vengono esposti nel prospetto della movimentazione delle componenti del patrimonio netto in aumento dei fondi vincolati dagli organi istituzionali, mentre le erogazioni effettivamente liquidate nel corso dell'esercizio vengono esposte in diminuzione di detti fondi vincolati.

Gli importi relativi ai progetti di ricerca deliberati nel corso dell'esercizio, di cui sono pervenute le accettazioni delle condizioni che disciplinano la conduzione dei progetti di ricerca, e che sono pagati nell'esercizio successivo vengono dedotti dal patrimonio vincolato dagli organi istituzionali e iscritti tra i debiti a breve sotto la voce "Debiti verso Organismi di ricerca" per progetti di ricerca.

Le eventuali rinunce o rettifiche di vincolo vengono iscritte nei proventi straordinari e diminuiscono i fondi vincolati dagli organi istituzionali.

Pertanto, il saldo delle disponibilità vincolate all'inizio dell'esercizio, incrementato dalle disponibilità vincolate sulla base delle delibere dell'esercizio del Consiglio di Amministrazione, dedotte le erogazioni liquidate e le variazioni di vincolo, determinano le disponibilità vincolate dagli organi istituzionali al 31 dicembre.

Progetti di ricerca approvati dagli organi scientifici, le cui assegnazioni sono ancora da deliberare dagli organi istituzionali

I progetti di ricerca con durata pluriennale, approvati da parte degli organi scientifici, le cui assegnazioni non sono ancora state deliberate dal Consiglio di Amministrazione vengono indicati a pagina 6, nel paragrafo Proventi da attività di interesse generale e di raccolta fondi. Il Consiglio di Amministrazione delibera e si impegna formalmente verso gli enti di ricerca che ospitano i ricercatori, confermando annualmente i rinnovi dei progetti già approvati dagli organi scientifici in esercizi precedenti, solo dopo aver accertato l'esistenza delle disponibilità finanziarie, le effettive richieste di rinnovo, da parte degli enti

che ospitano i ricercatori e il perdurare delle condizioni e dei requisiti esistenti alla data di presentazione del progetto.

Proventi da attività di interesse generale

Erogazioni liberali

Qualora le erogazioni liberali e i lasciti testamentari siano sottoposti a vincolo di destinazione per la istituzione di borse di studio o a specifiche aree di ricerca condotte da progetti di ricerca vengono iscritti nella voce di patrimonio netto "Riserve vincolate da terzi". I suddetti importi vengono rilasciati nella voce Erogazioni liberali nell'area A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale nell'esercizio in cui vengono assunte le delibere di destinazione da parte degli organi istituzionali.

Contributo 5 per mille

Il contributo cinque per mille viene attribuito all'esercizio in cui viene incassato, in quanto, solo a seguito della sua effettiva manifestazione numeraria, gli organi istituzionali potranno procedere al suo vincolo per i fini istituzionali, con relativa assegnazione e successiva erogazione ai singoli progetti.

Contributi da soggetti privati e da enti pubblici

I contributi da enti privati e da enti pubblici sono attribuiti all'esercizio in cui sono incassati.

Proventi da raccolta fondi

I proventi da raccolta fondi direttamente ricevuti dalla Fondazione sono attribuiti all'esercizio in cui sono incassati, mentre i proventi raccolti attraverso operatori terzi (es: società telefoniche, ecc.) sono iscritti per competenza nell'esercizio in cui il donatore finale ha contribuito alla specifica campagna di raccolta fondi, come da idonea attestazione dell'operatore terzo. Per quest'ultima tipologia di proventi, pertanto, in caso di mancato incasso entro la chiusura dell'esercizio, viene iscritto un credito verso l'operatore terzo, nei limiti del provento oggettivamente determinabile alla data di bilancio.

Acquisizione di lasciti e donazioni

I lasciti e le donazioni di beni immobili vengono contabilizzati, dopo l'accettazione della Fondazione, al valore espresso in perizia.

I lasciti di beni mobili vengono contabilizzati nel rendiconto gestionale dell'esercizio in cui vengono accertati al netto di eventuali passività.

I proventi derivanti da indennizzi di polizze vita vengono registrati nel rendiconto gestionale dell'esercizio in cui viene accertato il valore dell'indennizzo.

Il valore stimato dei beni mobili disponibili e in attesa di realizzo, ancora da accertare, è indicato nel paragrafo F) Altre informazioni.

Contributi da enti pubblici e privati

I contributi da enti pubblici e privati, ricevuti a copertura di costi sostenuti per specifiche campagne di raccolta fondi e i contributi finalizzati al co-finanziamento di progetti di ricerca e borse di studio, sono attribuiti all'esercizio in cui si sostengono le relative spese e delibere di assegnazione. Detti contributi sono correlati ai relativi oneri mediante la tecnica del risconto.

Proventi e oneri da attività diverse

I proventi e oneri da attività accessorie sono rilevati in base al principio della competenza economica con contabilità ordinaria in regime I.V.A. separata rispetto alle attività istituzionali. Il reddito di impresa prodotto viene assoggettato a imposte sul reddito (IRES e IRAP).

Oneri di supporto generale e oneri per le attività istituzionali di raccolta fondi e di informazione scientifica

Gli oneri di supporto generale e gli oneri per le attività istituzionali di raccolta fondi di informazione scientifica sono attribuiti all'esercizio sulla base della loro competenza economica; essi comprendono l'I.V.A., ove dovuta, poiché a carico della Fondazione.

Proventi e oneri finanziari e patrimoniali

I proventi e oneri finanziari e patrimoniali sono rilevati nel rendiconto gestionale sulla base della loro competenza economica.

Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali

Le delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione per progetti di ricerca pluriennali riguardano il primo anno dei nuovi progetti e la singola annualità relativa ai rinnovi di progetti deliberati in esercizi precedenti. Le delibere per l'istituzione delle borse di studio, sia annuali che pluriennali, vengono deliberate dal Consiglio di Amministrazione per l'importo complessivo corrispondente all'intera durata della borsa. Detti importi sono iscritti tra gli oneri dell'attività di interesse generale e sono esposti nel prospetto della movimentazione delle componenti del patrimonio netto in aumento della voce riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali, mentre le erogazioni effettivamente liquidate nel corso dell'esercizio vengono esposte in diminuzione di dette riserve.

Gli importi relativi ai progetti di ricerca deliberati nel corso dell'esercizio, di cui sono pervenute le accettazioni delle condizioni che disciplinano la conduzione dei progetti di ricerca, e che sono pagati nell'esercizio successivo vengono dedotti dalla riserva vincolata dagli organi istituzionali e iscritti tra i debiti a breve sotto la voce "Debiti verso Organismi di ricerca" per progetti di ricerca.

Le eventuali rinunce o rettifiche di vincolo vengono iscritte nei proventi straordinari e diminuiscono i fondi vincolati dagli organi istituzionali.

Pertanto, il saldo delle disponibilità vincolate all'inizio dell'esercizio, incrementato dalle disponibilità vincolate sulla base delle delibere dell'esercizio del Consiglio di Amministrazione, dedotte le erogazioni liquidate e le variazioni di vincolo, determinano le disponibilità vincolate dagli organi istituzionali di fine esercizio.

ATTIVO

B IMMOBILIZZAZIONI

B I Immobilizzazioni immateriali

3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Ammontano a Euro 140 mila e rappresentano attività di implementazione di software gestionali entrati in funzione nell'esercizio corrente.

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Ammontano a Euro 812 mila e rappresentano attività di implementazione di software gestionali che entreranno in funzione nell'esercizio successivo.

B II Immobilizzazioni materiali

1) Terreni e fabbricati

a) Immobili civili acquisiti per successione e donazione

Rappresentano i beni immobili, ubicati sul territorio nazionale, pervenuti alla Fondazione attraverso lasciti testamentari e donazioni.

I movimenti avvenuti nel periodo sono stati i seguenti:

	2024	2023
Saldo all'inizio dell'esercizio	26.663	22.385
Beni iscritti nell'esercizio	11.991	6.122
Beni venduti nell'esercizio	(2.105)	(1.844)
Saldo alla fine dell'esercizio	**36.549**	**26.663**

Gli incrementi dell'esercizio si riferiscono a 66 lasciti di unità immobiliari il cui valore è stato determinato attraverso specifiche perizie. Nel corso dell'esercizio sono stati venduti 17 beni immobiliari che hanno realizzato plusvalenze per Euro 286 mila.

4) Altri beni

Ammontano a Euro 40 mila e sono relativi all'acquisizione di nuovi apparecchi elettronici.

5) Immobilizzazioni in corso e acconti

Ammontano a Euro 24 mila e sono relativi a oneri accessori per l'acquisizione o costruzione di immobilizzazioni materiali.

B III Immobilizzazioni finanziarie

3) Altri titoli

I titoli classificati nelle immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2024 ammontano a Euro 149.914 mila (Euro 127.659 mila nel 2023) e sono destinati a permanere durevolmente nell'attivo della Fondazione.

Le immobilizzazioni finanziarie costituiscono una porzione rilevante del patrimonio della Fondazione costituito per far fronte a rischi di diminuzione della raccolta fondi offrendo così la necessaria stabilità e continuità ai progetti di ricerca pluriennali e al sostegno a IFOM. Il valore complessivo dei progetti di ricerca pluriennali e il sostegno a IFOM che il Consiglio di Amministrazione potrà rinnovare negli esercizi 2025-2028 ammonta a Euro 329.381 mila. Si rimanda al paragrafo Proventi da attività di interesse generale e di raccolta fondi (pagina 6) per il dettaglio di detto importo.

Di seguito si riporta il dettaglio degli strumenti finanziari investiti:

TIPOLOGIA DI STRUMENTO FINANZIARIO	2024 Valore di bilancio	2024 Valore di mercato	2023 Valore di bilancio	2023 Valore di mercato
Obbligazioni	66.984	67.363	14.709	14.747
Fondi	81.960	87.579	60.838	61.612
Liquidità	969	969	52.113	52.113
Totale	**149.914**	**155.911**	**127.659**	**128.472**

Il criterio di valutazione adottato per le immobilizzazioni finanziarie è quello del costo storico ossia le plusvalenze e le minusvalenze vengono registrate al momento dell'effettivo realizzo. La differenza tra valore di mercato e valore di bilancio a fine 2024 rappresenta le plusvalenze non realizzate per un valore di Euro 5.997 Mila.

C ATTIVO CIRCOLANTE

C II Crediti

I crediti esposti a bilancio sono a breve termine e pertanto non si è applicato il criterio del costo ammortizzato.

1) Crediti verso clienti

I crediti verso clienti sono relativi a sette fatture emesse nel 2024 per le attività diverse di cui al paragrafo B del rendiconto gestionale.

3) Crediti verso enti pubblici

Il credito di Euro 102 mila si riferisce al cofinanziamento del progetto di divulgazione E-Search da parte del del Ministero dell'Università e della Ricerca.

4) Crediti verso soggetti privati per contributi

La voce è così composta:

	2024	2023
Crediti per SMS e telefonate solidali in occasione de I Giorni della Ricerca	1.435	1.571
Contributi finalizzati da enti privati	643	751
Contributo finalizzato da Fondazione Cassa Risparmio di Firenze per cofinanziamento di progetti e borse di studio	650	550
Totale	**2.728**	**2.872**

I crediti per SMS e per le telefonate solidali sono relativi alle donazioni dei clienti dei gestori della telefonia mobile e fissa in occasione de "I Giorni della Ricerca" organizzata nel corso del mese di novembre 2024.

I crediti da Enti privati finalizzati all'istituzione di borse di studio o a progetti di ricerca derivano da accordi con aziende e fondazioni che intendono sostenere l'attività di AIRC.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze per il 2024 ha deliberato un contributo di Euro 650 mila per il sostegno di progetti di ricerca individuali e borse di studio deliberati da AIRC nel corso dell'esercizio. I progetti di ricerca e le borse di studio sono svolti in organismi di ricerca situati nelle province di Firenze, Empoli e Prato. Il credito è stato interamente incassato alla data della presente relazione.

12) Crediti verso altri

La voce è così composta:

	2024	2023
Crediti derivanti da lasciti	*20.832*	*12.555*
Fondo svalutazione crediti iniziale	-	-
Accantonamento dell'esercizio	(6.597)	
Utilizzo dell'esercizio	109	
Fondo svalutazione crediti finale	*(6.488)*	-

Crediti derivanti da lasciti netti	14.344	12.555
Crediti per donazioni on-line	710	714
Crediti imposta sostitutiva anticipata	-	110
Altri crediti	872	600
Crediti per restituzione progetti e borse di studio	104	147
Depositi cauzionali	111	111
Totale	**16.141**	**14.237**

La voce principale dei crediti verso altri è rappresentata dai lasciti accettati in valori mobiliari non ancora incassati al 31 dicembre. L'incremento dipende dall'aumento delle pratiche ricevute dalla Fondazione nel corso dell'esercizio. Il fondo svalutazione crediti è rappresentato dal valore di sette pratiche testamentarie per le quali si registra una controversia in corso.

I crediti per le donazioni da sistemi di pagamento on-line sono relativi a contributi di competenza del mese di dicembre 2024, che sono stati girocontati nei conti correnti bancari nel mese di gennaio 2025.

C III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

3) Altri titoli

I titoli che non costituiscono immobilizzazioni al 31 dicembre 2024 ammontano a Euro 1.112 mila (Euro 13.617 mila al 31 dicembre 2023) e rappresentano titoli provenienti da successioni e destinati ad essere liquidati in tempi brevi.

C IV Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano ad Euro 95.042 mila (Euro 118.618 mila al 31 dicembre 2023).
Il rendiconto finanziario mostra i seguenti flussi di cassa:

		2024	2023
a)	*Flusso di cassa generato dall'attività di raccolta fondi e di supporto*		
	Entrate da raccolta fondi (comprese plusvalenze cessione immobili civili acquisiti per successione e donazione)	171.000	158.256
	Pagamenti legati al costo del personale	(10.362)	(8.514)
	Pagamenti a fornitori e altri pagamenti	(21.302)	(22.412)
	Totale a)	**139.336**	**127.330**
b)	*Flusso di cassa dell'attività di interesse generale*		
	Erogazioni effettive patrimonio destinato a progetti di ricerca e borse di studio	(151.428)	(160.074)
	Oneri Informazione scientifica “Fondamentale" e sito internet	(3.284)	(2.911)
	Pagamenti legati al costo del personale	(2.551)	(2.578)
	Altri oneri per attività istituzionali	(1.033)	(1.054)
	Totale b)	**(158.295)**	**(166.617)**
c)	*Flusso di cassa dell'attività di investimento*		
	(Investimenti) disinvestimenti netti in titoli e fondi comuni d'investimento	(9.750)	(18.654)
	Proventi realizzati	5.133	1.305
	Totale c)	**(4.617)**	**(17.349)**
d)	**Flusso di cassa generato (assorbito) nell'esercizio**	**(23.576)**	**(56.636)**
	Liquidità netta all'inizio dell'esercizio	118.618	175.253
	Liquidità netta alla fine dell'esercizio	**95.042**	**118.618**

Il flusso di cassa assorbito nell'esercizio ammonta a Euro 23.576. Il flusso di cassa generato dall'attività di interesse generale, dalla raccolta fondi e di supporto aumenta di Euro 12.606 mila.
La Fondazione, nel 2024, ha erogato Euro 158.295 mila (Euro 166.017 mila nel 2023) per le attività di interesse generale.

D RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei attivi ammontano ad Euro 10 mila (Euro 339 mila al 31 dicembre 2023) e sono costituiti da interessi attivi maturati su titoli di debito.
I risconti attivi, pari ad Euro 508 mila (Euro 1.017 mila al 31 dicembre 2023), includono i costi sostenuti anticipatamente, ma riguardanti manifestazioni e iniziative istituzionali che si svolgeranno o daranno i loro benefici in termini di raccolta nell'esercizio successivo. Il saldo al 31 dicembre è così composto:

	2024	**2023**
Ratei attivi su titoli	*10*	*339*
Risconti attivi:		
Arance della Salute ®	16	114
Informazione scientifica Fondamentale	121	99
Campagne postali	102	129
Oneri generali	269	675
Totale Risconti attivi	*508*	*1.017*

PASSIVO

A PATRIMONIO NETTO

A I Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione, costituito nel 2019 con atto di trasformazione da Associazione a Fondazione, risulta invariato per un ammontare di Euro 3.000 mila.

A II Patrimonio vincolato

2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali

Le riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali ammontano ad Euro 41.953 mila (Euro 54.915 mila al 31 dicembre 2023). L'importo comprende le

assegnazioni di progetti e borse di studio deliberate dal Consiglio di Amministrazione, ma non ancora pagate al 31 dicembre.

La procedura di assegnazione dei contributi prevede l'accettazione delle responsabilità per la conduzione del progetto da parte del ricercatore e del legale rappresentante dell'organismo di ricerca ospitante il progetto.

In attesa della suddetta accettazione l'ammontare di tali assegnazioni viene classificato nelle riserve vincolate. Le accettazioni pervenute successivamente al 31 dicembre cui hanno fatto seguito i relativi pagamenti costituiscono debito certo e per tanto sono classificate tra i debiti a breve sotto la voce "Debiti verso Organismi di ricerca". L'importo iscritto nel bilancio 2024 ammonta a Euro 48.972 mila, nel 2023 ammontava a Euro 59.429 mila.

Complessivamente, le riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali diminuiscono per Euro 12.962 mila rispetto al precedente esercizio. Si registra l'utilizzo dell'accantonamento relativo al contributo del 5 per mille 2022 per Euro 7.116 mila, del contributo del 5 per mille 2021 per Euro 4.712 mila e l'utilizzo di lasciti e donazioni vincolate per Euro 2.880 mila.

L'accantonamento di lasciti ed erogazioni liberali vincolate è pari a Euro 1.965. Le erogazioni effettive di Euro 151.519 mila diminuiscono rispetto al precedente esercizio per Euro 9.957 mila.

Le variazioni in diminuzione rappresentano le rinunce e rettifiche a delibere riguardanti progetti di ricerca e borse di studio per un importo di Euro 592 mila.

Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	2024	2023
Saldo al 1° gennaio	54.915	77.057
Giroconto da debiti a breve per progetti assegnati nell'esercizio precedente e pagati nell'esercizio in corso	59.429	63.334
Assegnazioni deliberate dal Consiglio di Amministrazione	141.369	143.343
Accantonamento per progetti pluriennali	-	12.824
Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	(14.707)	(21.710)
Accantonamento lasciti e erogazioni liberali vincolate	1.965	2.538
Variazioni in aumento	65	-
Variazioni in diminuzione	(592)	(1.578)
Erogazioni effettive	(151.519)	(161.464)
Giroconto a debiti a breve per progetti assegnati nell'esercizio pagati nell'esercizio successivo	(48.972)	(59.429)
Saldo al 31 dicembre	41.953	54.915

Il prospetto seguente dettaglia le delibere del Consiglio di Amministrazione del 2024 confrontate con quanto deliberato nel precedente esercizio.

	2024		2023	
Delibere	N° progetti	Importo	N° progetti	Importo
Progetti di ricerca (Investigator Grant)	497	67.478	536	70.557
Programma di Ricerca Metastatic disease: the key unmet need in oncology 5 per mille 1° edizione	5	12.173	5	12.500
Programma di Ricerca Metastatic disease: the key unmet need in oncology 5 per mille 2° edizione	3	5.860	3	5.951
My first AIRC grant	133	11.714	127	11.463
Start up per giovani ricercatori	23	3.749	19	3.282
Next Gen	11	3.052	5	1.178
Accelerator Award	0		7	824
Southern Italy	6	981	3	500
Bridge Grant	3	300	5	499
Totale progetti e programmi di ricerca	***681***	***105.307***	***710***	***106.754***
Borse di Studio	90	6.988	91	7.024
Borse di Studio Bonadonna			2	428
Borse di Studio Short Term			13	36
Interventi vari		73		101
Totale progetti di ricerca e borse di studio	***771***	***112.368***	***816***	***114.343***
IFOM - Contributi per spese di ricerca e investimenti in attrezzature scientifiche		**29.000**		**29.000**
Totale delibere dell'esercizio		**141.368**		**143.343**

Le borse di studio vengono deliberate per l'intera durata prevista dal bando mentre i progetti di ricerca, anche se pluriennali, vengono approvati di anno in anno per ogni annualità; pertanto, le delibere dell'esercizio dei progetti e programmi di ricerca sono suddivise in nuovi e rinnovi di progetti.

Tipologia del bando	Nuovi	Rinnovi	TOTALE
Investigator Grant	16.535	50.943	67.478
Programma di Ricerca Metastatic disease: the key unmet need in oncology 5 per mille	-	18.033	18.033
Start Up	1.159	2.591	3.749
Next Gen	1.553	1.500	3.052
My First AIRC Grant	2.374	9.340	11.714
Southern Italy	479	502	981
Bridge Grant	300	-	300
Totale	**22.400**	**82.909**	**105.307**

3) Riserve vincolate destinate da terzi

Nel corso dell'esercizio si è registrato un incremento dovuto a due lasciti vincolati a progetti di ricerca dedicati al tumore al pancreas e ai tumori infantili

per Euro 448 mila e una diminuzione per Euro 1.804 mila dovuta a quattro lasciti il cui vincolo si è estinto nel corso dell'esercizio. Al 31 dicembre 2024 ammontano a Euro 14.611 mila.

A III Patrimonio libero

La voce è così composta e ha avuto la seguente movimentazione:

Movimentazione del Patrimonio libero	2024	2023
Riserve di utili o avanzi di gestione all'inizio dell'esercizio	163.651	162.066
Variazione in aumento da patrimonio vincolato da terzi	*1.248*	-
Variazione in diminuzione da patrimonio vincolato da terzi	*(448)*	-
1) *Riserve di utili o avanzi di gestione alla fine dell'esercizio*	*164.451*	*162.066*
Avanzo dell'esercizio prima del vincolo	19.177	1.585
Proventi vincolati da terzi	*(448)*	-
2) Avanzo dell'esercizio	*18.729*	*1.585*
Totale Patrimonio libero	**183.180**	**163.651**

Le riserve di utili o avanzi di gestione hanno registrato una variazione in aumento di Euro 1.248 mila relativa all'estinzione dei vincoli posti dai testatori per due lasciti acquisiti in anni precedenti e un accantonamento di Euro 448 mila relativo all'iscrizione di due immobili con vincolo di destinazione provenienti da successione. Al 31 dicembre 2024 ammontano a Euro 164.451 mila. L'avanzo di esercizio al 31 dicembre 2024 è pari a Euro 18.729 mila, a seguito del suddetto accantonamento dei proventi vincolati da terzi pari a Euro 448 mila.

La movimentazione del patrimonio netto è esposta nel seguente prospetto.

MOVIMENTI 2024	Fondo di dotazione	Patrimonio destinato a progetti di ricerca e borse di studio	Riserva vincolata a Fondazione IFOM	Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	Riserve vincolate destinate da terzi	Patrimonio libero	Totale patrimonio netto
Saldo al 1° gennaio	3.000	42.204	12.711	54.915	15.968	163.651	237.534
Giroconto da debiti a breve per progetti assegnati nell'esercizio precedente e pagati nell'esercizio in corso		59.429		59.429			59.429
Assegnazioni deliberate dal Consiglio di Amministrazione		112.369	29.000	141.369			141.369
Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		(14.291)	(416)	(14.707)			(14.707)
Arrotondamenti					(1)		(1)
Accantonamento lasciti e erogazioni liberali vincolate		1.965		1.965			1.965
Utilizzo riserva vincolata					(556)		(556)
Variazioni in aumento		65		65	448	1.248	1.761
Variazioni in diminuzione		(592)		(592)	(1.248)	(448)	(2.288)
Erogazioni effettive		(122.519)	(29.000)	(151.519)			(151.519)
Giroconto a debiti a breve per progetti assegnati nell'esercizio pagati nell'esercizio successivo		(48.972)		(48.972)			(48.972)
Avanzo dell'esercizio						18.729	18.729
Saldo al 31 dicembre	3.000	29.658	12.295	41.953	14.611	183.180	242.744

B FONDO PER RISCHI E ONERI

Il fondo per rischi ed oneri ammonta a Euro 1.844 mila al 31 dicembre 2024 (Euro 1.939 mila al 31 dicembre 2023).

	2024	2023
Fondo per rischi e oneri iniziale	1.939	1.093
Accantonamento dell'esercizio	877	953
Utilizzo dell'esercizio	(972)	(107)
Totale Fondo per rischi e oneri	**1.844**	**1.939**

La voce diminuisce di Euro 95 mila rispetto al precedente esercizio. Il fondo rischi riflette possibili rivendicazioni da parte di eredi di successioni acquisite nel corso dell'esercizio e negli esercizi precedenti. Nel corso dell'esercizio gli importi di due pratiche testamentarie sono stati riclassificati nel fondo svalutazione crediti per una migliore rappresentazione delle poste. L'accantonamento è rappresentato dal valore di un immobile proveniente da successione per il quale è presente una controversia in corso.

C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il TFR ha avuto le seguenti movimentazioni:

	2024	2023
Saldo iniziale al 1° gennaio	672	874
Decrementi per anticipazioni e dimissioni	(117)	(216)
Quota TFR dell'anno (al netto dell'imposta sulla rivalutazione)	538	501
Quote versate ai fondi pensione di previdenza integrativa	(165)	(143)
Quote versate al fondo Tesoreria INPS	(354)	(344)
Saldo al 31 dicembre	**574**	**672**

Al 31 dicembre 2024 i dipendenti della Fondazione sono 171, di cui 6 dirigenti, 40 quadri e 125 impiegati. A questi si devono aggiungere 6 tirocini formativi. La movimentazione del personale nel corso dell'esercizio ha registrato 17 persone in entrata e 9 persone in uscita.

ONERI DEL PERSONALE DEDICATO	2024	N. PERS	FORZA MEDIA RETRIB	2023	N. PERS	FORZA MEDIA RETRIB
Attività istituz. di sviluppo della ricerca oncologica e di divulgazione di missione	2.498	43	41,38	2.524	42	39,32
Attività di raccolta fondi	5.126	88	83,53	5.847	88	87,85
Attività di supporto generale	3.146	40	36,35	2.873	33	31,08
TOTALE	**10.770**	**171**	**161,26**	**11.244**	**163**	**158,25**

D DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO

I debiti esposti a bilancio sono a breve termine e pertanto non si è applicato il criterio del costo ammortizzato.

7) Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori ammontano ad Euro 4.398 mila (Euro 4.346 mila al 31 dicembre 2023).

9) Debiti tributari

I debiti tributari ammontano a Euro 311 mila (Euro 484 mila al 31 dicembre 2023) e si riferiscono principalmente ai debiti per ritenute Irpef e per IVA versate all'Erario nel mese di gennaio 2024.

	2024	2023
Debiti per IRPEF da versare all'Erario	280	394
Debiti per ritenute su premi	2	2
Erario IRES attività istituzionale	12	11
Erario IRAP attività Istituzionale	5	2
Erario IVA attività istituzionale	8	-
Erario IRES attività commerciale	-	6
Erario IRAP attività commerciale	-	3
Erario IVA attività commerciale	4	66
Saldo al 31 dicembre	**311**	**484**

10) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale ammontano a Euro 545 mila (Euro 438 mila al 31 dicembre 2023) e sono comprensivi delle quote di trattamento di fine rapporto del mese di dicembre trasferiti nel mese di gennaio al Fondo Tesoreria INPS e ai fondi pensione di previdenza integrativa.

12) Altri debiti

a) Debiti verso Organismi di ricerca

Gli importi relativi ai progetti di ricerca deliberati nel corso dell'esercizio, di cui sono pervenute le accettazioni di responsabilità per la conduzione dei progetti di ricerca e che sono pagati nell'esercizio successivo, vengono dedotti dal patrimonio vincolato dagli organi istituzionali e iscritti tra i debiti a breve sotto la voce "Debiti verso Organismi di ricerca" per progetti di ricerca. Il debito ammonta ad Euro 48.972 mila (Euro 59.429 mila nel 2023) e si riferisce a progetti accettati e pagati entro marzo dell'esercizio 2024.

b) Debiti diversi

I debiti diversi sono così composti:

	2024	2023
Debiti per oneri differiti verso il personale dipendente	663	806
Debiti verso le società di gestione patrimoniale per imposta sostitutiva sui redditi di capitale	-	48
Debiti verso legati	3.329	494
Altri debiti	303	295
Totale debiti diversi	**4.295**	**1.643**

I debiti verso il personale dipendente si riferiscono agli oneri differiti maturati nel corso dell'esercizio per ferie, 13ma e 14ma mensilità e relativi contributi dei dipendenti.

Gli altri debiti sono costituiti principalmente da caparre ricevute su vendite di unità immobiliari per Euro 151 mila.

E RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ammontano a Euro 261 mila (Euro 137 mila nel 2023) e riguardano proventi di competenza dell'esercizio 2024.

F ALTRE INFORMAZIONI

Contributo 5 per mille da incassare

Ad oggi, non risultano ancora pubblicati da parte dell'Agenzia delle Entrate gli elenchi dei beneficiari scelti dalle persone fisiche con le dichiarazioni fiscali 2024 (redditi 2023).

Beni mobili disponibili in attesa di realizzo

L'importo di Euro 29 mila al 31 dicembre 2024 rappresenta il valore stimato dei beni in attesa di realizzo, dei quali la Fondazione ha la disponibilità.

Beni mobili da successione accettati e non pervenuti

L'importo di Euro 2.817 mila rappresenta il valore stimato dei beni mobili trasferiti dai legati e accettati dalla Fondazione ma non ancora pervenuti alla data di chiusura dell'esercizio.
Si segnala che 3 lasciti in cui la Fondazione risulta erede o coerede comprendono partecipazioni o quote di minoranza al capitale sociale di 5 società il cui valore non è al momento determinabile in mancanza di concreti elementi di valutazione e di manifestazioni di interesse da parte di terzi. All'atto dell'eventuale cessione a terzi o al completamento delle procedure di liquidazione, si provvederà a iscrivere in bilancio l'eventuale provento realizzato.

RENDICONTO GESTIONALE

A) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

A 4) Personale

Gli oneri del personale sono così composti:

ONERI DEL PERSONALE DEDICATO	2024	N. PERS	FORZA MEDIA RETRIB	2023	N. PERS	FORZA MEDIA RETRIB
Attività di interesse generale	2.498	43	41,38	2.524	42	39,32

Gli oneri per il personale dedicato alla conduzione dell'attività istituzionale di sviluppo della ricerca oncologica e di informazione scientifica si riferiscono alla Direzione Scientifica, alla Divulgazione di missione. Il valore, sia nel 2024, sia nel 2023, include una rettifica relativa a una quota parte degli oneri del personale della Comunicazione esterna, della Gestione rete territoriale e degli Uffici territoriali.

A 5) Ammortamenti

Gli ammortamenti ammontano complessivamente a Euro 12 mila e sono relativi all'implementazione di software gestionali.

A 7) Oneri diversi di gestione

a) Informazione scientifica

Complessivamente la voce iscritta nel rendiconto gestionale ammonta ad Euro 1.708 mila (Euro 1.919 mila nel 2023). La voce comprende Euro 1.527 mila (Euro 1.561 mila nel 2023), per i cinque numeri del "Fondamentale" distribuito ai sostenitori gratuitamente, oltre a due edizioni speciali distribuite in occasione delle manifestazioni nazionali. L'onere più rilevante per Fondamentale è costituito dalle spese di confezionamento e di spedizione postale che nel 2024 ammontano a Euro 914 mila (Euro 952 mila nel 2023), segue l'onere per l'acquisto della carta che ammonta Euro 305 mila (Euro 324 mila nel 2023). Euro 181 mila (Euro 358 mila nel 2023) sono riferiti ai costi di aggiornamento e manutenzione del sito www.airc.it.

b) Divulgazione di missione

Gli oneri di divulgazione ammontano a Euro 1.576 mila (Euro 993 mila nel 2023).
Le attività di divulgazione di missione della Fondazione comprendono la divulgazione scientifica dei risultati, la sensibilizzazione sui temi della prevenzione, la promozione delle campagne di raccolta fondi, le attività nelle scuole, nelle università e nell'ambito dei festival scientifici, sia attraverso i nostri

canali, sia con l'indispensabile sostegno dei media. Si rimanda al Bilancio Sociale per le informazioni sui progetti di divulgazione di missione.

Divulgazione istituzionale	2024	2023
Progetto Giunti	158	190
Progetto scuole	210	143
Progetto Cancro io ti Boccio	60	51
Progetto AIRCampus	77	23
Progetto E-Search	-	134
Progetto StarsGame	-	71
Pubblicazione del Bilancio Sociale	54	37
Progetto Wonder Why	15	50
Festival	177	144
Produzione video e altri mezzi di divulgazione	122	136
Progetto Sagittarius	25	9
Manifestazioni nazionali	676	-
Altri oneri istituzionali	2	5
Totale oneri di divulgazione	**1.576**	**993**

c) Altri oneri connessi a progetti di ricerca e borse di studio

Gli oneri accessori all'attività di sostegno alla ricerca scientifica ammontano a Euro 1.033 mila (Euro 1.054 mila nel 2023).

	2024	2023
Compensi ai revisori scientifici stranieri per il processo di *peer review*	452	460
Oneri di sviluppo piattaforma gestionale progetti e borse di studio	142	145
Attività di verifica su rendicontazione Progetti di Ricerca	285	361
Oneri connessi a borse di studio	154	88
Totale oneri istituzionali connessi a progetti di ricerca e borse di studio	**1.033**	**1.054**

Il costo complessivo del processo di *peer review* è stato di Euro 452 mila, a cui si aggiungono gli oneri della gestione e sviluppo della piattaforma informatica per la gestione delle valutazioni, delle assegnazioni e della rendicontazione dei progetti e borse di studio per Euro 142 mila.

A 9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali

a) Assegnazioni di progetti di ricerca e borse di studio deliberate dagli organi istituzionali

Durante l'esercizio, al termine delle procedure di valutazione dei nuovi progetti e borse di studio e dopo le verifiche necessarie per assegnare i rinnovi dei progetti assegnati in precedenti esercizi, il Consiglio di amministrazione ha deliberato il piano delle erogazioni assolvendo così al principale scopo statutario della Fondazione.

L'ammontare dei fondi deliberati nel 2024 ammonta a Euro 112.368 mila (Euro 114.343 nel 2023). Si rimanda al prospetto inerente la nota AII relativa alla voce "Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali".

b) Assegnazioni a sostegno di sinergie istituzionali – Fondazione IFOM

Nel 2024 le risorse destinate alla Fondazione IFOM sono state complessivamente di Euro 29.000 mila (Euro 29.000 nel 2023), e comprendono Euro 25.000 mila per lo svolgimento di attività di ricerca di base ed applicata e per lo sviluppo precompetitivo ed Euro 4.000 mila destinati all'acquisto di attrezzature scientifiche.

c) Accantonamento per progetti di ricerca pluriennale

L'accantonamento di Euro 1.965 mila (Euro 15.362 mila nel 2023) si riferisce a lasciti testamentari e donazioni con vincolo di destinazione.

A 10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali

L'utilizzo della riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali di Euro 14.707 mila si riferisce all'utilizzo di parte sia dell'accantonamento relativo al 5 per mille 2021 e 2022, sia dell'accantonamento relativo a lasciti e donazioni del precedente esercizio.

A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

A 4) Erogazioni liberali

a) Contributi finalizzati

I contributi finalizzati a specifici progetti e borse di studio ammontano ad Euro 7.808 mila (Euro 6.021 mila nel 2023) e sono composti come segue. Un contributo di Euro 650 mila è stato donato della Fondazione Cassa di Risparmio

di Firenze per il cofinanziamento di progetti di ricerca e borse di studio svolti in organismi di ricerca situati nella provincia di Firenze, Empoli e Prato. Infine, AIRC ha raccolto Euro 1.401 mila attraverso gli Uffici regionali e Comitati, Euro 2.783 mila da aziende e organizzazioni private e Euro 2.974 mila da grandi donatori privati che credono nell'importanza della ricerca sul cancro, finalizzando il proprio contributo per l'istituzione di borse di studio e per il cofinanziamento dei progetti individuali destinati a giovani ricercatori, quali My First AIRC Grant, e a ricercatori affermati, quali Investigator Grant.

b) Lasciti testamentari con vincolo di destinazione

Questa voce è composta dall'accettazione di sette lasciti testamentari con vincolo di destinazione sciolto da delibere nel corso dell'esercizio, tramite assegnazione dell'importo a specifiche borse di studio e progetti di ricerca; ammontano ad Euro 1.223 mila (Euro 1.576 mila nel 2023).

A 5) Proventi del 5 per mille

Il contributo del 5 per mille incassato nel 2024 ammonta a Euro 69.341 mila, relativo alle dichiarazioni fiscali 2024 (redditi 2023).
Di seguito il prospetto di confronto anno su anno suddiviso per Ministero competente la liquidazione.
Nel 2023 il gettito del 5 per mille ha superato di Euro 28 milioni il tetto di Euro 525 milioni posto a copertura della legge sul 5 per mille. Il superamento del tetto ha comportato una decurtazione della quota destinata ad AIRC che si stima in circa Euro 3,6 milioni. Rispetto al precedente esercizio la diminuzione del contributo ammonta a Euro 508 mila nonostante le scelte espresse siano in aumento del 4% pari a 62.887 contribuenti che hanno scelto AIRC.

Ministero competente per la liquidazione	Importo 2024	Anno dichiaraz. fiscale	Numero scelte	Importo 2023	Anno dichiaraz. fiscale	Numero scelte
Ministero della Salute	21.282	2023	424.389	20.824	2022	400.319
MUR	40.663	2023	971.778	41.515	2022	936.744
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	7.396	2023	241.713	7.510	2022	237.930
TOTALE	**69.341**		**1.637.880**	**69.849**		**1.574.993**

A 8) Contributi da enti pubblici

I contributi da enti pubblici ammontano a Euro 25 mila (Euro 225 mila nel 2023) e sono relativi all'importo erogato dalla Commissione Europea a copertura del progetto Sagittarius.

A 10) Altri ricavi, rendite e proventi

I proventi straordinari sono pari a Euro 1.173 mila (Euro 2.420 mila nel 2023) e sono composti, in parte, da variazioni di vincolo di progetti e borse di studio conclusi prima del termine originario, in particolare le variazioni di vincolo per

progetti ammontano a Euro 117 mila a cui si aggiungono Euro 440 mila per variazioni di vincolo di borse di studio.

Nel corso dell'esercizio sono state condotte da una primaria società di revisione le verifiche sui rendiconti amministrativi dei progetti e programmi di ricerca giunti al termine. Dalle risultanze di tali verifiche sono stati restituiti dagli Organismi di ricerca che ospitano i progetti Euro 41 mila.

Ulteriori Euro 503 mila sono stati restituiti dagli Organismi di ricerca per oneri rendicontati inferiori a quanto erogato.

In restituzione sono stati incassati Euro 72 mila da Organismi di ricerca che ospitavano i titolari di borse di studio che hanno interrotto la borsa prima del termine.

B) ATTIVITÀ DIVERSE

Le attività diverse hanno carattere commerciale e sono strumentali al raggiungimento degli scopi sociali e secondarie rispetto all'attività istituzionale il cui ammontare risulta ampiamente al di sotto dei limiti indicati dal Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021 n. 107; ossia i ricavi delle attività diverse devono essere inferiori al 30% delle entrate complessive dell'ente che nell'esercizio 2024 sono pari a 189 milioni di euro. Le attività diverse si riferiscono a contratti di sponsorizzazione e concessione del marchio. I proventi ammontano a Euro 716 mila mentre gli oneri sono rappresentati principalmente da costi per servizi. Di seguito il rendiconto gestionale al 31 dicembre 2024:

	2024	**2023**
PROVENTI:		
Proventi da sponsorizzazioni e concessione del marchio	716	750
ONERI:		
Costi per servizi	(8)	(8)
Avanzo/Disavanzo attività diverse	**708**	**742**

Le imposte dirette accantonate sul reddito netto ammontano a Euro 171 mila per l'IRES e Euro 28 mila per l'IRAP. Sono state classificate sotto la voce Imposte.

C) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Gli oneri da attività di raccolta fondi sono composti come segue:

	Oneri di raccolta fondi	2024	2023	Variazione	Variazione %
C1	**Oneri di raccolta fondi abituale**				
a)	Contributi liberali	7.809	6.972	837	12%
b)	Attività degli Uffici regionali e Comitati	354	260	94	36%
c)	Beni mobili ricevuti per successione	360	308	52	17%
d)	Beni immobili ricevuti per successione	194	159	35	22%
	Totale C1	**8.717**	**7.699**	**1.018**	**13%**
C2	**Oneri di raccolta fondi occasionale**				
a)	Arance della Salute®	1.864	1779	85	5%
b)	Azalea della Ricerca®	4.756	4.637	119	3%
c)	I Giorni della Ricerca®	438	333	105	32%
d)	Cioccolatini della Ricerca	1.637	1.510	127	8%
e)	Natale di AIRC	659	529	130	25%
f)	Nastro Rosa	223	390	-167	-43%
g)	Attività occasioanli degli Uffici regionali e Comitati	370	327	43	13%
	Totale C2	**9.947**	**9.505**	**442**	**5%**
C3	**a) Comunicazione e sensibilizzazione**				
	Informazione ai sostenitori relativa all'impiego del contributo del 5 per mille	336	360	-24	-7%
	Pubblicità 5 per mille	1.943	932	1011	108%
	Pubblicità istituzionale e ringraziamenti su stampa	384	3	381	12700%
	Campagna Lasciti	203	611	-408	-67%
	Altre campagne di comunicazione	0	81	-81	-100%
	Rassegna stampa	32	33	-1	-3%
	Progetto Volontari	38	39	-1	-3%
	Totale	**2.936**	**2.059**	**877**	**43%**
	b) Personale	5.126	5.847	-721	-12%
	c) Altri oneri	316	336	-20	-6%
	d) Accantonamenti per rischi e oneri	14	583	-569	-98%
	e) Ammortamenti	17	0	17	0%
	Totale C3	**8.409**	**8.825**	**-416**	**-5%**
	Totale Oneri di raccolta fondi	**27.073**	**26.029**	**1.044**	**4%**

C 1) Oneri da raccolte fondi abituali

Gli oneri da raccolte fondi abituali ammontano a Euro 8.717 mila (7.699 mila nel 2023).

L'incremento rispetto al precedente esercizio è stato di Euro 1.018 mila. Tale aumento è dipeso principalmente dalla crescita degli oneri per generare contributi liberali (Euro 837 mila).

C 2) Oneri da raccolte fondi occasionali

Gli oneri da raccolte fondi occasionali ammontano a Euro 9.947 mila (Euro 9.505 mila nel 2023).

L'incremento rispetto al precedente esercizio è stato di Euro 442 mila. Tale aumento è dipeso principalmente dalla crescita degli oneri dovuta al potenziamento delle manifestazioni di piazza dell'Azalea della Ricerca (Euro 119 mila), dei Cioccolatini della Ricerca (Euro 127 mila), dei Giorni della Ricerca (Euro 105 mila) e del Natale di AIRC (Euro 130 mila).

Si rimanda al paragrafo C2) Proventi da raccolte fondi occasionali per una rappresentazione confrontata con i proventi.

C 3) Altri oneri

Gli altri oneri diretti di raccolta fondi sono così composti:

a) Comunicazione e sensibilizzazione

La voce ammonta a Euro 2.936 mila (Euro 2.059 mila nel 2023). Nel 2024 sono stati confermati investimenti, in aumento rispetto all'anno precedente, sulla campagna di promozione del 5 per mille e sulla promozione istituzionale. Vi è stata invece una sensibile riduzione nell'ambito della campagna di comunicazione e informazione dedicata ai lasciti testamentari.

b) Personale

Gli oneri del personale sono così composti:

ONERI DEL PERSONALE DEDICATO	2024	N. PERS	FORZA MEDIA RETRIB	2023	N. PERS	FORZA MEDIA RETRIB
Attività di raccolta fondi	5.126	88	83,53	5.847	88	87,85

Gli oneri per il personale dedicato alla raccolta fondi si riferiscono ai 17 Uffici regionali, alla Gestione rete territoriale, al Coordinamento manifestazioni di piazza, alla Comunicazione esterna, al Donor Relationship Management, alla Brand Strategy & Communication, ai Lasciti, al Corporate Fundraising e ai Grandi donatori.

c) Altri oneri

Gli altri oneri ammontano a Euro 316 mila (Euro 336 mila nel 2023) e si riferiscono agli oneri per l'acquisizione dati dei sostenitori.

d) Accantonamenti per rischi ed oneri

Gli accantonamenti per rischi ed oneri ammontano a Euro 14 mila (Euro 583 mila nel 2023) e si riferiscono alle passività potenziali stimate in relazione ai giudizi pendenti su lasciti testamentari già acquisiti.

e) Ammortamenti

Gli ammortamenti ammontano a Euro 17 mila e sono relativi all'implementazione di software gestionali.

C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

C 1) Proventi da raccolte fondi abituali

La voce ammonta a Euro 76.191 mila e comprende numerose forme di raccolta fondi, sia promosse con iniziative di comunicazione, sia effettuate spontaneamente da individui e organizzazioni attraverso i vari canali di raccolta.

Si registra un aumento rispetto al precedente esercizio di Euro 6.163 mila. Tale incremento è dipeso principalmente dalla crescita dei contributi liberali (Euro 2.552 mila) e dei beni immobili ricevuti per successione (Euro 4.801 mila).

Il prospetto seguente mostra l'andamento delle singole voci rispetto al precedente esercizio.

AIRC nel 2024 ha incassato lasciti testamentari per Euro 35.524 mila (Euro 31.392 nel 2023) cui si aggiungono Euro 1.223 mila lasciti vincolati a specifici temi oncologici (Euro 1.576 mila nel 2023), oggetto di borse di studio e progetti di ricerca deliberati nel corso dell'esercizio, indicati nell'area A) proventi da attività di interesse generale.

	Descrizione	2024	2023	Variazione	Variazione %
a)	Contributi liberali	38.577	36.025	2.552	7%
b)	Attività degli Uffici regionali e Comitati	2.090	2.611	-521	-20%
c)	Beni mobili ricevuti per successione	24.601	25.270	-669	-3%
d)	Beni immobili ricevuti per successione	10.923	6.122	4.801	78%
	TOTALE PROVENTI	**76.191**	**70.028**	**6.163**	**8%**

C 2) Proventi da raccolte fondi occasionali

Di seguito il prospetto che riepiloga le raccolte pubbliche di fondi realizzate nell'esercizio confrontate con l'esercizio precedente rendiconto ai sensi dell'art.87 c. 6 e art. 79 c. 4 del D.lgs. 3 agosto 2017 n° 117.

	2024				2023			
	ARANCE DELLA RICERCA	AZALEA DELLA RICERCA	I GIORNI DELLA RICERCA	CIOCCO LATINI DELLA RICERCA	ARANCE DELLA RICERCA	AZALEA DELLA RICERCA	I GIORNI DELLA RICERCA	CIOCCO LATINI DELLA RICERCA
Uffici regionali e Comitati	4.046	10.837	2.318	3.438	3.317	10.852	-	3.029
Sede	630	540		509	616	501	2.332	541
TOTALE PROVENTI	*4.676*	*11.377*	*2.318*	*3.947*	*3.933*	*11.353*	*2.332*	*3.570*
Acquisto di beni di modico valore	(937)	(3.238)	-	(1.130)	(961)	(3.224)	-	(1.092)
Logistica e consegna nelle piazze	(393)	(956)	-	(195)	(400)	(1.002)	-	(201)
Campagna di sensibilizzazione	(335)	(342)	(208)	(201)	(233)	(216)	(132)	(128)
Campagne postali	-	-	-	-	-	(34)	-	-
Servizi esterni	(26)	(20)	(54)	(6)	(4)	(8)	(60)	(24)
Telefonia	(1)	(2)	(106)	-	(3)	(3)	(108)	(1)
Assicurazioni eventi	(7)	(35)	-	(8)	(7)	(34)	-	(8)
Costi Uffici regionali	(4)	(11)	-	(7)	(9)	(8)	-	(4)
Spese viaggio e spedizioni varie	(3)	(4)	(34)	(1)	(3)	(6)	(26)	(5)
Altri oneri org.	(158)	(148)	(36)	(89)	(136)	(93)	(7)	(42)
Oneri eventi locali	-	-	-	0	(23)	(9)	-	(5)
TOTALE ONERI	*(1.864)*	*(4.756)*	*(438)*	*(1.637)*	*(1.779)*	*(4.637)*	*(333)*	*(1.510)*
TOTALE PROVENTI NETTI	**2.812**	**6.621**	**1.880**	**2.310**	**2.154**	**6.716**	**1.999**	**2.060**

	2024			2023		
	NATALE DI AIRC	NASTRO ROSA	INIZIATIVE LOCALI	NATALE DI AIRC	NASTRO ROSA	INIZIATIVE LOCALI
Uffici regionali e Comitati	147	131	841	65	688	770
Sede	2.115	1.275		1.485	580	-
TOTALE PROVENTI	*2.262*	*1.406*	*841*	*1.550*	*1.268*	*770*
Acquisto di beni di modico valore	(331)	(72)	-	(264)	(70)	-
Logistica e consegna nelle piazze	(69)	(12)	-	(28)	(13)	-
Campagna di sensibilizzazione	(126)	(102)	-	(140)	(100)	-
Campagne postali	(22)	-	-	(18)	-	-
Servizi esterni	(6)	(8)	-	(8)	(22)	-
Telefonia	(26)	-	-	(23)	-	-
Costi Uffici regionali	(10)	(1)	-	-	(1)	-
Spese viaggio e spedizioni varie	(1)	(1)	-	(1)	(8)	-
Altri oneri org.	(41)	(24)	-	(22)	(15)	-
Oneri eventi locali	(27)	(4)	(370)	(25)	(161)	(327)
TOTALE ONERI	*(659)*	*(224)*	*(370)*	*(529)*	*(390)*	*(327)*
TOTALE PROVENTI NETTI	**1.603**	**1.182**	**471**	**1.021**	**878**	**443**

a) Arance della Salute

La manifestazione, giunta alla 35^ edizione, si è svolta in circa 1.720 piazze del territorio italiano, coordinate dai 17 Uffici Regionali. Sono state distribuite circa 144.000 reticelle di arance, coinvolgendo 15.000 volontari e raccogliendo contributi per Euro 1.897 mila.

Per il 23° anno le Arance della Salute sono state distribuite anche in circa 1.250 plessi scolastici, che hanno scelto ancora una volta di partecipare a “Cancro io ti boccio”, il progetto che promuove presso alunni e insegnanti le conoscenze sugli stili di vita salutari e il valore della ricerca scientifica, distribuendo circa 60.000 reticelle di arance, raccogliendo Euro 755 mila.

Insieme alle reticelle di arance sono stati distribuiti anche circa 84.000 vasetti di miele di fiori di arancio e circa 82.000 vasetti di marmellata di arance per un totale di Euro 1.394 mila.

L’appuntamento con la campagna delle Arance della Salute ha visto anche l’impegno di numerose insegne della Grande Distribuzione che, da venerdì 2 febbraio, in concomitanza della Giornata Mondiale contro il Cancro, hanno donato 50 centesimi di euro per ogni reticella venduta di Arance Rosse, devolvendo a Fondazione AIRC Euro 574 mila.

La raccolta fondi è avvenuta anche attraverso il numero solidale, attivo dal 15 gennaio al 2 febbraio 2024, con una raccolta di Euro 29 mila.

La raccolta complessiva delle Arance della Salute è stata di 4.676 Euro, mentre gli oneri organizzativi sono stati di Euro 1.860 mila per gli Uffici regionali e di euro 4 mila per la Sede. I fondi raccolti al netto delle spese sono stati pari a euro 2.812.

b) Azalea della Ricerca

La 41^ raccolta pubblica di fondi dell’Azalea della Ricerca si è svolta domenica 12 maggio in circa 3.780 piazze italiane coordinate dai 17 Uffici Regionali, in occasione della “Festa della Mamma”, coinvolgendo circa 20.000 volontari che hanno distribuito circa 616.000 azalee, raccogliendo contributi per Euro 10.836 mila. Anche per questa edizione è stato possibile ricevere direttamente a casa l’azalea ordinandola su Amazon.it.; sono state distribuite circa 20.000 azalee e raccolto contributi per Euro 352 mila.

Banco BPM, partner istituzionale di AIRC, ha sensibilizzato i clienti e dipendenti al fine di effettuare contributi liberali a sostegno dell’iniziativa, attraverso i propri canali (sportelli bancomat, home banking, bonifico bancario), raccogliendo Euro 46 mila.

La raccolta fondi è avvenuta anche tramite il numero solidale, attivo dal 29 aprile al 19 maggio 2024; la raccolta per mezzo di questo canale è stata di Euro 21 mila.

La raccolta fondi complessiva dell’Azalea della Ricerca 2024 è stata di Euro 11.378 mila, mentre gli oneri organizzativi sono stati di Euro 4.497 mila per gli

Uffici regionali e Euro 259 mila per la Sede. I fondi raccolti al netto delle spese sono stati pari a Euro 4.756 mila.

c) *I Giorni della Ricerca*

La 30^ edizione de "I Giorni della Ricerca" si è tenuta sotto l'alto Patronato della Presidenza della Repubblica dal 28 ottobre al 17 novembre. Il programma dell'evento si è articolato come segue:

- lunedì 28 ottobre: il prestigioso appuntamento con la Cerimonia a Palazzo del Quirinale dove il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella ha ricevuto una rappresentanza del mondo scientifico e di sostenitori della Fondazione;
- mercoledì 30 ottobre: conferenza stampa presso RAI;
- dal 1° novembre è stato possibile sostenere il lavoro dei ricercatori attraverso la distribuzione de "I Cioccolatini della Ricerca" disponibili online su Amazon.it, e 1.350 filiali Banco BPM, partner istituzionale di AIRC; sabato 9 novembre, invece, i volontari AIRC hanno distribuito i cioccolatini nelle piazze italiane; il dettaglio è evidenziato di seguito;
- da domenica 3 a domenica 10 novembre AIRC è stata sulle reti RAI: per otto giorni tv, radio, testate giornalistiche, canali digitali RAI hanno dedicato il palinsesto al racconto dei progressi scientifici e delle storie dei protagonisti della ricerca, coinvolgendo il pubblico alla donazione per sostenere il lavoro dei ricercatori, attraverso il sito airc.it e il numero solidale 45521 (attivato dai principali gestori di telefonia fissa e mobile: TIM, Vodafone, Wind Tre, Fastweb, Tiscali, TWT, Iliad, Coop Voce, Convergenze e PosteMobile);
- mercoledì 6 e giovedì 7 novembre "AIRC nelle scuole": oltre 90 scuole di I e II grado hanno avuto modo di conoscere un ricercatore, la sua esperienza professionale e personale di vita per avvicinare i giovani alla bellezza della scienza, facendo loro scoprire le nuove frontiere della ricerca sul cancro;
- lunedì 11 novembre nell'Università di Napoli il percorso di informazione è proseguito con AIRCCampus, il progetto di AIRC dedicato agli studenti universitari sul tema salute e sostenibilità ambientali;
- 8, 9,10 e 17 novembre "Un Gol per la Ricerca": la Serie A e la Nazionale si sono schierati a fianco di AIRC invitando tifosi e appassionati a "scendere in campo per la ricerca".

I contributi totali raccolti ammontano a Euro 2.318 mila, mentre gli oneri organizzativi a Euro 438 mila.

d) *I Cioccolatini della Ricerca*

La manifestazione è giunta alla 13^ edizione e si è svolta in circa 1.850 piazze del territorio italiano, coordinate dai 17 Uffici Regionali, con la distribuzione di circa 227.000 confezioni di cioccolatini da 200 gr. ed una raccolta di Euro 3.438 mila. I volontari AIRC che hanno contribuito al successo della manifestazione sono stati 15.000.

Banco BPM, partner istituzionale di Fondazione AIRC, ha supportato la campagna distribuendo nel mese d novembre circa 30.000 confezioni di

cioccolatini attraverso 1.350 filiali dislocate sul territorio nazionale, raccogliendo Euro 382 mila.

Nello stesso periodo, tramite la piattaforma di Amazon sono state distribuite circa 7.000 confezioni di cioccolatini, raccogliendo donazioni per Euro 105 mila.

I contributi totali raccolti sono stati di Euro 3.947 mila, mentre gli oneri organizzativi sono stati di Euro 1.433 mila per gli uffici regionali, Euro 124 mila per Banco BPM, Euro 73 mila per Amazon ed Euro 7 mila per altri oneri organizzativi imputati alla Sede.

e) Natale di AIRC

La quinta raccolta pubblica di fondi, giunta alla quarta edizione, unisce tutte le azioni, le iniziative e le modalità di donazione proposte da AIRC nel periodo natalizio: “E’ il pensiero che conta”.

La campagna Natale di AIRC ha visto coinvolti Banco BPM, come partner istituzionale, aziende che si sono attivate con la realizzazione di prodotti distribuiti a favore di AIRC, 1.890 aziende che, destinando il proprio contributo, hanno inviato un messaggio augurale firmato da AIRC ai propri clienti, amici e conoscenti, sostenitori privati che hanno donato il proprio contributo tramite la sezione dedicata al Natale delle idee solidali, gli Uffici Regionali con l’organizzazione di eventi di raccolta fondi locali.

Le entrate totali di questa raccolta pubblica di fondi ammontano a Euro 2.261 mila. I fondi raccolti al netto delle spese sono stati pari a Euro 1.602 mila.

f) Nastro Rosa

Il mese di ottobre, in tutto il mondo, è dedicato al tumore al seno: milioni di persone indossano la spilletta, il simbolo Nastro Rosa, e centinaia di monumenti si illuminano per ricordare l’importanza della prevenzione e della ricerca sul cancro al seno.

Nata nel 2015, la Campagna Nastro Rosa AIRC si propone di:

- affermare il ruolo primario di AIRC nella lotta contro il tumore al seno, come principale finanziatore della ricerca in quest’area;
- sensibilizzare il pubblico sull’importanza della ricerca per rendere il tumore al seno sempre più curabile, sottolineando i successi della ricerca su questa patologia;
- raccogliere fondi a sostegno della ricerca sul rumore al seno.

La raccolta fondi è avvenuta tramite la distribuzione di circa 250.000 mila spillette, attraverso gli Uffici Regionali e le farmacie sul territorio, le donazioni dei partner e delle microimprese per Euro 1.162 mila, l’organizzazione di eventi locali a cura degli uffici regionali per Euro 49 mila, la raccolta tramite il numero solidale per euro 16 mila e le donazioni liberali per Euro 179 mila. I fondi raccolti al netto delle spese sono stati pari a Euro 1.183 mila.

g) Attività di raccolta fondi occasionale degli Uffici regionali e Comitati

La Fondazione è dislocata sul territorio attraverso delle realtà operative che promuovono con efficacia la sensibilizzazione sulle tematiche e sulle finalità della stessa.
Nell'azione puntuale di sensibilizzazione, gli Uffici Regionali e Comitati, oltre a promuovere e organizzare le Raccolte pubbliche occasionali di fondi della Fondazione, organizzano a livello locale altre Raccolte pubbliche occasionali mirate all'ottenimento di risorse dedicate alle attività di interesse generale.
Le attività sono svolte in linea con quanto richiesto dalla legge ai sensi dell'art. 143, c. 3, lett. a) DPR 917/86 e art 20, DPR 600/73, e l'esenzione da IVA non provoca distorsioni della concorrenza, anche per la caratteristica localistica delle attività stesse (cfr. art 132, c 1, lett. o, Dirett. 2006/112/CE).
I fondi totali raccolti ammontano a Euro 841 mila, mentre gli oneri totali a Euro 370 mila; le entrate al netto delle spese sono state pari a Euro 471 mila.

D) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

D 3) Da patrimonio edilizio

Gli oneri patrimoniali ammontano a Euro 1.213 mila e sono costituiti principalmente da oneri di gestione ordinaria e straordinaria degli immobili.
Gli oneri patrimoniali sono così composti:

	2024	2023
Accatastamento	30	10
Spese ordinarie immobili civili	708	321
Spese diverse	81	26
Minusvalenze su vendite immobili civili	50	-
Rettifica valore immobili civili	344	-
Totale oneri	**1.213**	**357**

D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

D 1) Da rapporti bancari

Questa voce è composta dagli interessi attivi netti sui conti correnti bancari ed ammonta a Euro 1.650 mila (Euro 1.230 mila nel 2023). L'incremento è dipeso dal maggior volume di liquidità in giacenza sui conti correnti e dall'innalzamento dei tassi di interesse rispetto al 2023.

D 2) Da altri investimenti finanziari

Nel 2024 i tassi di interesse per le obbligazioni a breve termine (12-18 mesi) hanno superato il 3%, ciò è dipeso da un contesto di inflazione in calo e di politiche monetarie che hanno mantenuto i tassi elevati per contrastare l'aumento dei prezzi.

I proventi lordi realizzati dipendono dal risultato dell'attività finanziaria e non tengono conto delle plusvalenze non realizzate nette che ammontano a Euro 5.997 mila.
Tale voce è composta da:

	2024	2023
Proventi netti realizzati su investimenti a breve termine	918	1.515
Proventi lordi realizzati	3.754	530
Oneri lordi realizzati	-	(1.458)
Imposta sostitutiva	(801)	(123)
Commissioni di gestione	(388)	(394)
Proventi al netto degli oneri di gestione e delle imposte	**3.483**	**70**
Rendimento polizza di capitalizzazione ramo I	-	4
Totale proventi finanziari effettivamente realizzati	**3.483**	**74**

Plusvalenze non realizzate non iscritte a bilancio	6.051	2.086
Minusvalenze non realizzate non iscritte a bilancio	(54)	(1.273)

D 3) Da patrimonio edilizio

I proventi da patrimonio edilizio ammontano a Euro 1.082 mila (Euro 1.146 mila nel 2023) e sono composti da canoni di locazione di unità immobiliari acquisite per successione per Euro 796 mila e da plusvalenze su vendita di 12 beni immobiliari per un totale di Euro 286 mila.

E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE

E 2) Servizi

Si fornisce di seguito un dettaglio degli oneri per servizi di supporto generale.

	2024	2023
Consulenze legali e fiscali	117	59
Consulenze istituzionali (Riforma Terzo Settore)	59	62
Spese revisione bilancio e verifica procedure	76	50
Consulenze amministrative	82	74
Consulenze per Privacy e adeguamento al D. Lgs.231	29	32
Oneri acquisizione lasciti testamentari	119	40
Assicurazioni	188	160
Utenze	185	186
Manutenzione hardware e software	296	383
Manutenzione uffici	57	58
Oneri vari	144	147
Cancelleria oneri postali viaggi e trasferte	36	26
Spese bancarie	17	22
Spese straordinarie generali	-	25
Spese generali Uffici regionali e Comitati	330	341
TOTALE SPESE GENERALI	**1.736**	**1.665**

Gli oneri per servizi di supporto generale ammontano a Euro 1.736 mila e registrano un incremento di Euro 71 mila rispetto all'esercizio precedente.
L'importo del compenso spettante al soggetto incaricato della revisione legale ammonta a Euro 31 mila al netto dell'IVA.
Gli oneri per la gestione degli Uffici regionali sono costituiti dalle spese correnti.

E 3) Godimento beni di terzi

Gli oneri per il godimento di terzi ammontano a Euro 596 mila (Euro 673 mila nel 2023) e si riferiscono ai costi sostenuti per l'affitto degli uffici della Sede in Viale Isonzo 25 a Milano.

E 4) Personale

Gli oneri del personale sono così composti:

ONERI DEL PERSONALE DEDICATO	2024	N. PERS	FORZA MEDIA RETRIB	2023	N. PERS	FORZA MEDIA RETRIB
Attività di supporto generale	3.146	40	36,35	2.873	33	31,08

Gli oneri per il personale di supporto generale si riferiscono al personale dedicato ai Servizi generali e IT, alla Amministrazione e Finanza, alla Pianificazione e controllo, al Personale, alla Comunicazione interna, alla Governance e Compliance, agli Affari legali.

E 4) Ammortamenti

Gli ammortamenti ammontano a Euro 13 mila e sono relativi all'acquisizione di nuovi apparecchi elettronici.

E 7) Altri oneri

Gli altri oneri ammontano a Euro 541 mila, si riferiscono all'acquisto di beni durevoli e riguardano principalmente i canoni di noleggio relativi alla strumentazione informatica e ai programmi *software*. Si registra un aumento di Euro 107 mila rispetto all'esercizio precedente.

IMPOSTE

La Fondazione, nello svolgimento dell'attività istituzionale, priva di finalità lucrative non è soggetto passivo d'imposta, ad eccezione dell'IRES sui redditi fondiari e redditi diversi e dell'IRAP. La Fondazione, a partire dal 2019, ha intrapreso un'attività commerciale descritta in nota B su cui gravano le imposte dirette IRES e IRAP.

Le imposte sull'attività commerciale ammontano a Euro 171 mila per l'IRES e Euro 28 mila per l'IRAP.

Per quanto riguarda l'attività istituzionale, l'importo dell'IRAP, calcolata sulle retribuzioni del personale e dei collaboratori, ammonta a Euro 296 mila.

L'importo dell'IRES, calcolata sui redditi da terreni e fabbricati, ammonta a Euro 112 mila.
L'importo dell'IMU, calcolata sugli immobili derivanti da successioni, ammonta a Euro 396 mila, cui si aggiunge l'importo dell'IVIE sugli immobili da successioni per Euro 7 mila.

Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio

Non esistono fatti di rilievo tali da modificare il presente bilancio avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e ad oggi a nostra conoscenza.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non esistono fatti di rilievo tali da modificare il presente bilancio avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e ad oggi a nostra conoscenza.

Milano, 27 maggio 2025

Il Presidente
Andrea Sironi

