Analisi ed impatto socio-economico del Calcio Professionistico Italiano

Luglio 2021

Strettamente confidenziale



Disclaimer

La presente relazione confidenziale ("Relazione") è stata predisposta da PricewaterhouseCoopers Business Services Srl ("PwC") al fine di fornire alla Direzione ("Destinatari") di Federazione Italiana Giuoco Calcio ("FIGC") un'analisi degli impatti socio- economico del Calcio Professionistico Italiano.

La Relazione è una delle informazioni di supporto che i Destinatari utilizzeranno nel processo decisionale. La Relazione non potrà essere utilizzata per finalità diverse da quelle indicate.

La Relazione non è destinata alla libera circolazione, ma deve intendersi esclusivamente riservata ai Destinatari. La Relazione non può essere – in parte o completamente – pubblicata, riprodotta o copiata senza la preventiva autorizzazione scritta di PwC. In nessun caso PwC ed i suoi collaboratori avranno responsabilità per danni, anche nei confronti di terzi, che derivassero dalla lettura, riproduzione e/o diffusione in qualsiasi modo della Relazione.

PwC non fornisce alcuna garanzia in merito alla correttezza e completezza delle informazioni riportate nella Relazione, in particolare – ma senza limitazione – con riferimento a dati economico-finanziari storici, stime e proiezioni. PwC, altresì, non si assume alcuna responsabilità per eventuali rappresentazioni (espresse o implicite), o eventuali omissioni, contenute nella Relazione.

Allo stato attuale non è possibile determinare quali implicazioni potrà avere l'emergenza legata al Coronavirus (COVID-19), sia in relazione a quanto l'emergenza potrà durare, sia in relazione ai possibili impatti attuali o potenziali sul business in questione.

FIGC

Transmittal Letter

Andrea Samaja
Partner
T: +39 (02) 66720555
M: +39 348 6066100
andrea.samaja@pwc.com

Luigi Mascellaro
Partner
M: +39 347 0936960
luigi.mascellaro@pwc.com

Francesco Morrone
Senior Manager
M: +39 346 1358901
francesco.luca.morrone@pwc.com

FIGC – Federazione Italiana Giuoco Calcio
Via Gregorio Allegri 14, 00198, Roma

Egregi Signori,

Project Fenice: Relazione sull'analisi ed impatto socio-economico del Calcio Professionistico Italiano (Bozza)

Con riferimento alla nostra lettera di incarico stipulata il 29 luglio 2021 presentiamo la bozza della Relazione (la "Relazione") circa l'analisi e gli impatti socio-economici del Calcio Professionistico Italiano.

I commenti contenuti in questa Relazione, trattandosi di un documento in bozza, sono suscettibili di integrazioni o cambiamenti. Le nostre conclusioni e commenti definitivi saranno quelli esposti nella versione finale della Relazione.

Fatto salvo quanto descritto nella lettera di incarico o espressamente concordato per iscritto, non accettiamo alcuna responsabilità verso altri soggetti o per finalità diverse da quelle previste da questo documento. La presente Relazione non può essere distribuita a terzi.

FIGC

PricewaterhouseCoopers Business Services Srl
Sede legale: Milano 20145
Piazza Tre Torri 2
Tel: 02 725091
Cap. Soc. 100.000 Euro i.v. - C.F. e P.IVA e Iscrizione al Reg. Imp.Milano N. 06234620968
www.pwc.com/it

Indice

1.	*Agenda*	4
2.	*Rappresentazione del Sistema Calcio*	5
3.	*Evoluzione Storica dei Risultati Economico – Finanziari ed impatto Covid-19 (Calcio professionistico)*	7
4.	*Misure adottate ad oggi da Governo e FIGC*	11
5.	*Misure di sostegno per il Sistema Calcio*	14
6.	*Meccanismi di Controllo per Preservare la Creazione di Valore*	20



FIGC

Rappresentazione attuale del Sistema Calcio in termini macroeconomici, statistici e sociali



I Numeri e il Valore Creato dal Sistema Calcio antecedente al Covid-19

Il calcio italiano: un asset strategico del Sistema Paese, a livello sportivo, economico e sociale

Statistiche

4,6m 7.6%
Praticanti

1,4m 2.3%
Tesserati per la FIGC

Su totale popolazione

20%
Dei ragazzi italiani tra i 5 e i 16 anni è tesserato FIGC

24%
Incidenza sul numero complessivo dei tesserati per le 44 Federazioni Sportive Italiane

92%
Incidenza sugli sportivi professionisti in Italia dei tesserati FIGC

570k
Partite ufficiali giocate ogni anno

Impatto Socio-Economico della Pratica Calcistica (SROI)

€3,1b
Impatto totale (settore economico /sanitario e socialità)

€0,7b *Economia*

€1,1b *Socialità*

€1,3b *Salute*

Impatto indiretto e indotto del successo di EURO 2020

+0,7%
Crescita stimata PIL

€12b
Incremento valore assoluto del PIL

Interesse Generato

32m
Di tifosi (64% popolazione italiana di età superiore a 18 anni)

Biglietti venduti all'anno (Pre-Covid)
40m

2,3b
Di telespettatori a livello mondiale del Calcio professionistico e rappresentative nazionali

50 partite di calcio tra i primi 50 programmi televisivi più visti della storia della tv italiana (tra cui 47 match della Nazionale)
50 su 50

Profilo Economico, Fiscale e Commerciale

€5b

12%

Fatturato diretto aggregato nel '18-'19 del Calcio Italiano (professionisti/ FIGC/ dilettanti e Leghe) che rappresenta il 12% del PIL del football business mondiale

€10,1b
Impatto indiretto ed indotto sul PIL Italiano

€17
Ritorno ottenuto dal Sistema Paese in termini fiscali e previdenziali per ogni euro «investito» dal Governo nel Calcio

120k
Posti di lavoro indiretti ed indotti attivati dal calcio e 235k volontari

81%
Dei ricavi dello sport italiano

€14b
Contribuzione fiscale e previdenziale dal '06 al '18, di cui €1.4b nel '18-'19 che rappresenta il 70% del totale sport italiano

+€60m e +€95m
Crescita delle risorse erogate dal Governo allo sport italiano grazie all'aumento del gettito del Calcio ('19 e '20)

€10,4b
Raccolti sulle scommesse nel calcio nell'anno 2019

Fonte: Centro Studi FIGC, ABN Ambro, Coldiretti, Kantar, MEF, Auditel, Standard Football, SIAE, ADM

1 Rappresentazione attuale del Sistema Calcio in termini macroeconomici, statistici e sociali

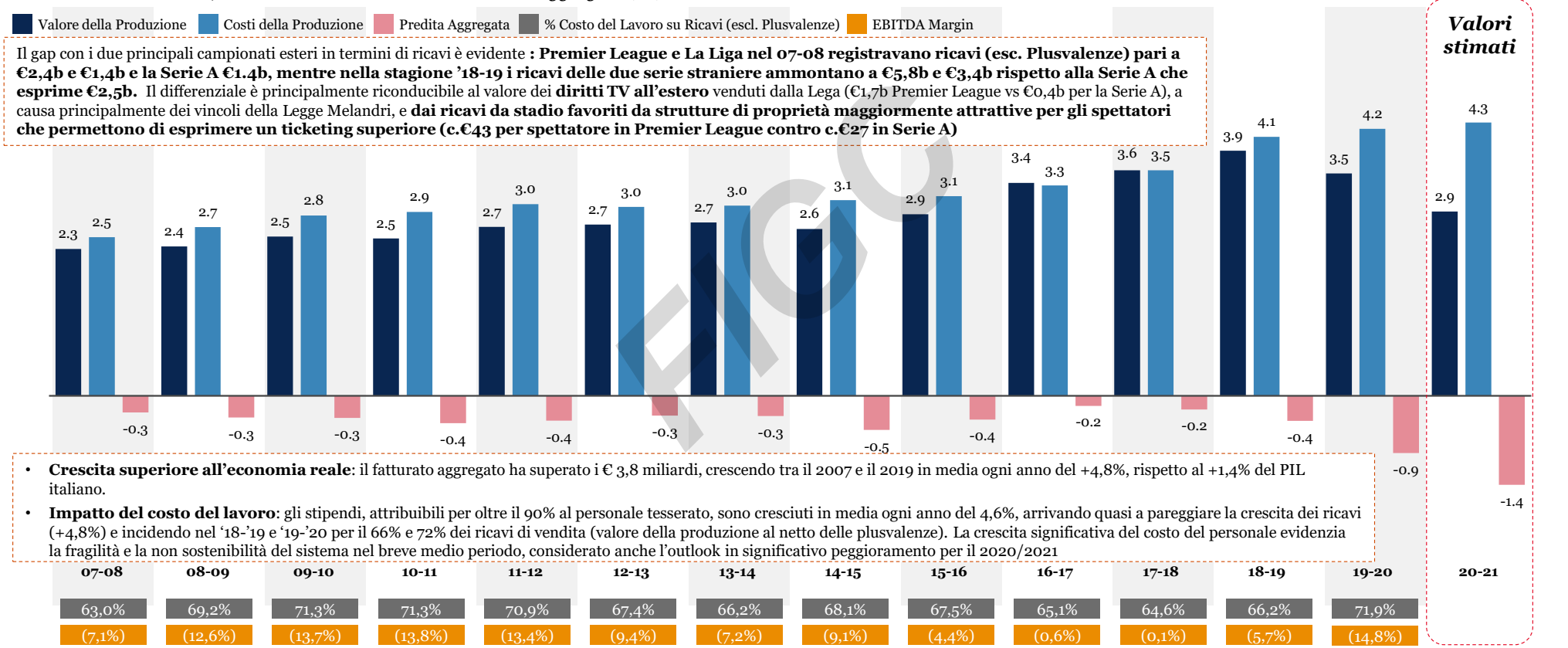
Evoluzione Storica dei Risultati Economico – Finanziari ed impatto Covid-19 del Calcio Professionistico Italiano



Un Deficit Storico a Livello Economico-Finanziario (1 di 2)

Nei 12 anni analizzati precedenti all"impatto del COVID-19, il calcio professionistico italiano ha prodotto una perdita aggregata pari a c.€4,1bn. La marginalità è in costante contrazione dal 2017 (in territorio negativo escludendo le plusvalenze)

Valore della Produzione, Costi della Produzione e Perdita Netta Aggregata (€b)



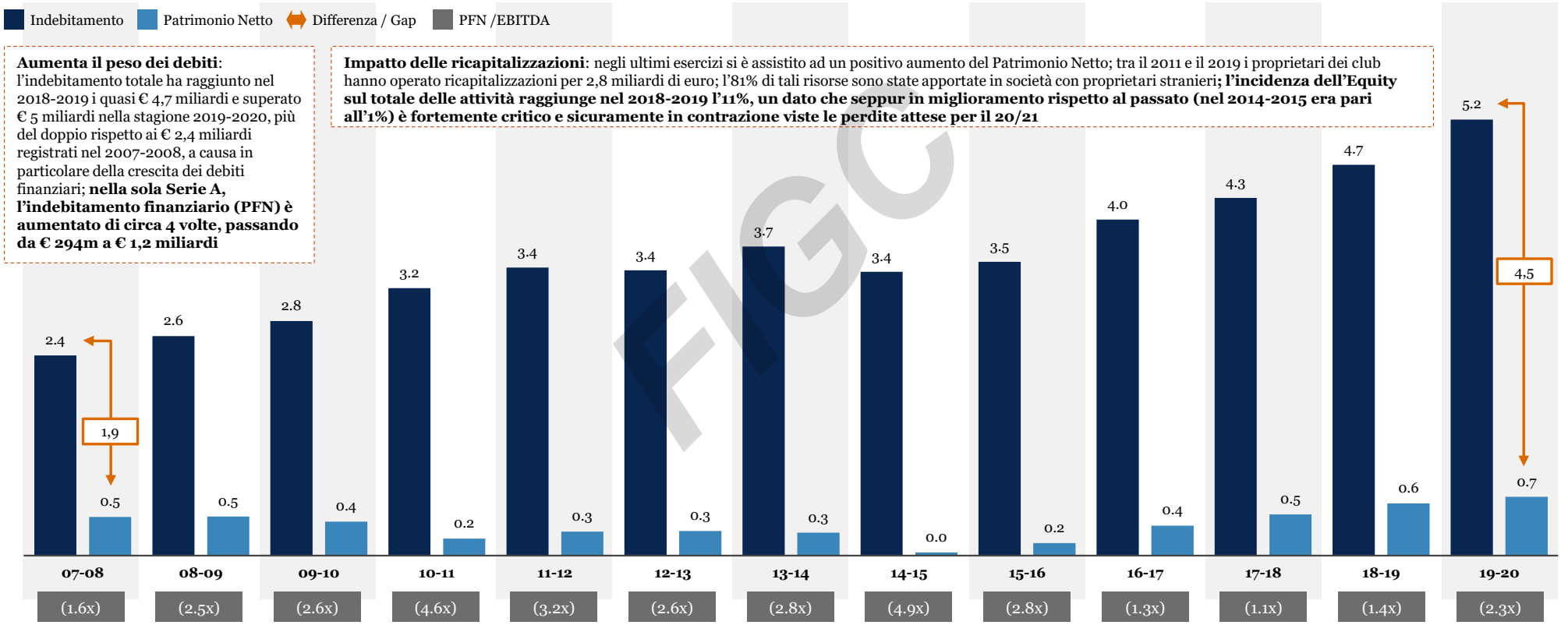
Il gap con i due principali campionati esteri in termini di ricavi è evidente **: Premier League e La Liga nel 07-08 registravano ricavi (esc. Plusvalenze) pari a €2,4b e €1,4b e la Serie A €1.4b, mentre nella stagione '18-19 i ricavi delle due serie straniere ammontano a €5,8b e €3,4b rispetto alla Serie A che esprime €2,5b.** Il differenziale è principalmente riconducibile al valore dei **diritti TV all'estero** venduti dalla Lega (€1,7b Premier League vs €0,4b per la Serie A), a causa principalmente dei vincoli della Legge Melandri, e **dai ricavi da stadio favoriti da strutture di proprietà maggiormente attrattive per gli spettatori che permettono di esprimere un ticketing superiore (c.€43 per spettatore in Premier League contro c.€27 in Serie A)**

- **Crescita superiore all'economia reale**: il fatturato aggregato ha superato i € 3,8 miliardi, crescendo tra il 2007 e il 2019 in media ogni anno del +4,8%, rispetto al +1,4% del PIL italiano.
- **Impatto del costo del lavoro**: gli stipendi, attribuibili per oltre il 90% al personale tesserato, sono cresciuti in media ogni anno del 4,6%, arrivando quasi a pareggiare la crescita dei ricavi (+4,8%) e incidendo nel '18-'19 e '19-'20 per il 66% e 72% dei ricavi di vendita (valore della produzione al netto delle plusvalenze). La crescita significativa del costo del personale evidenzia la fragilità e la non sostenibilità del sistema nel breve medio periodo, considerato anche l'outlook in significativo peggioramento per il 2020/2021

Un Deficit Storico a Livello Economico-Finanziario (2 di 2)

L'indebitamento totale ha superato i € 5 miliardi nella stagione 2019-2020 (più che raddoppiato rispetto ai € 2,4 miliardi registrati nel 2007-2008) a fronte di un modesto livello di patrimonializzazione (con un ratio Indebitamento/ Patrimonio netto pari a 7x nel 2019-2020)

Indebitamento e Patrimonio Netto (€b)

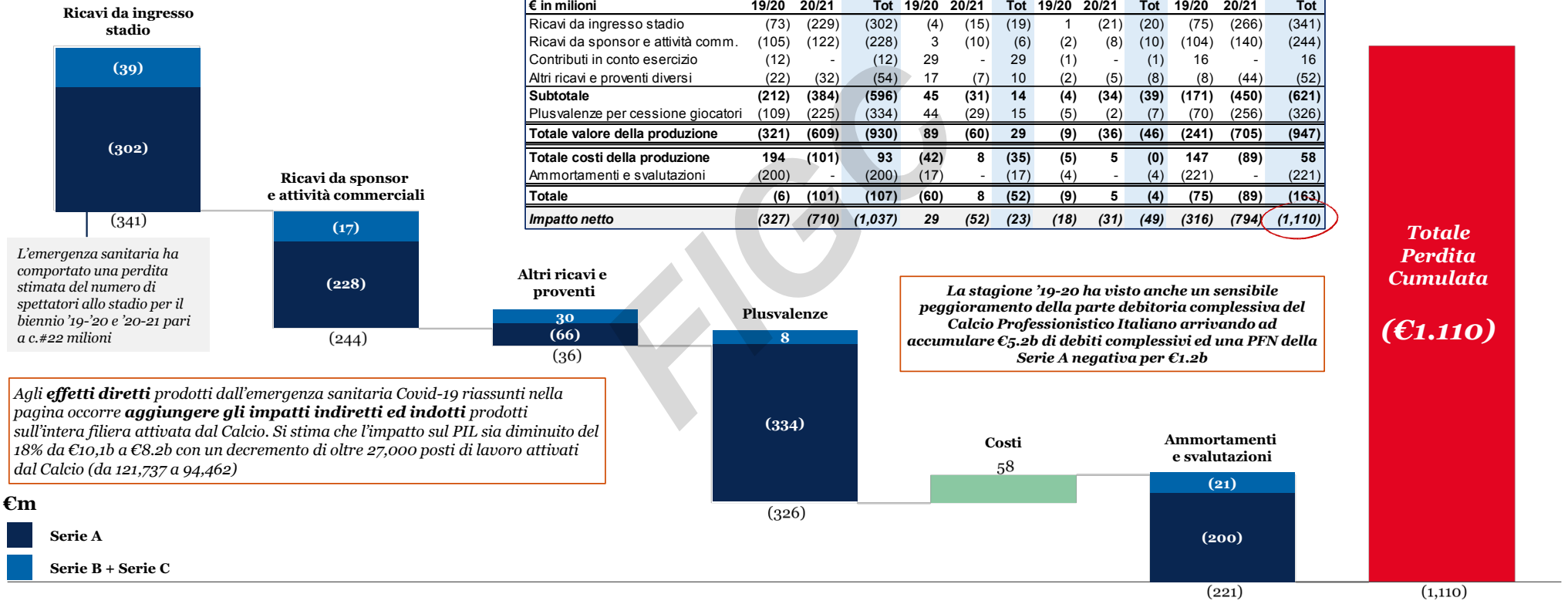


Nota: l'indice PFN / EBITDA non considera i dati della Lega Pro poiché la PFN non è disponibile in maniera disaggregata. La **PFN** rappresenta la sommatoria di debiti finanziari e disponibilità liquide

Impatto COVID-19

L'impatto del COVID-19 ha comportato una perdita per il Calcio Professionistico Italiano di €1.1b nelle due Stagioni sportive 2019/2020 e 2020/2021 (rispettivamente €0.3bn e €0.8bn) a livello di EBIT. La Serie A rappresenta più del 90% di tale perdita

	Serie A			Serie B			Lega Pro			Calcio Professionistico		
€ in milioni	**19/20**	**20/21**	**Tot**	**19/20**	**20/21**	**Tot**	**19/20**	**20/21**	**Tot**	**19/20**	**20/21**	**Tot**
Ricavi da ingresso stadio	(73)	(229)	(302)	(4)	(15)	(19)	1	(21)	(20)	(75)	(266)	(341)
Ricavi da sponsor e attività comm.	(105)	(122)	(228)	3	(10)	(6)	(2)	(8)	(10)	(104)	(140)	(244)
Contributi in conto esercizio	(12)	-	(12)	29	-	29	(1)	-	(1)	16	-	16
Altri ricavi e proventi diversi	(22)	(32)	(54)	17	(7)	10	(2)	(5)	(8)	(8)	(44)	(52)
Subtotale	**(212)**	**(384)**	**(596)**	**45**	**(31)**	**14**	**(4)**	**(34)**	**(39)**	**(171)**	**(450)**	**(621)**
Plusvalenze per cessione giocatori	(109)	(225)	(334)	44	(29)	15	(5)	(2)	(7)	(70)	(256)	(326)
Totale valore della produzione	**(321)**	**(609)**	**(930)**	**89**	**(60)**	**29**	**(9)**	**(36)**	**(46)**	**(241)**	**(705)**	**(947)**
Totale costi della produzione	**194**	**(101)**	**93**	**(42)**	**8**	**(35)**	**(5)**	**5**	**(0)**	**147**	**(89)**	**58**
Ammortamenti e svalutazioni	(200)	-	(200)	(17)	-	(17)	(4)	-	(4)	(221)	-	(221)
Totale	**(6)**	**(101)**	**(107)**	**(60)**	**8**	**(52)**	**(9)**	**5**	**(4)**	**(75)**	**(89)**	**(163)**
Impatto netto	***(327)***	***(710)***	***(1,037)***	***29***	***(52)***	***(23)***	***(18)***	***(31)***	***(49)***	***(316)***	***(794)***	***(1,110)***



L'emergenza sanitaria ha comportato una perdita stimata del numero di spettatori allo stadio per il biennio '19-'20 e '20-21 pari a c.#22 milioni

*Agli **effetti diretti** prodotti dall'emergenza sanitaria Covid-19 riassunti nella pagina occorre **aggiungere gli impatti indiretti ed indotti** prodotti sull'intera filiera attivata dal Calcio. Si stima che l'impatto sul PIL sia diminuito del 18% da €10,1b a €8.2b con un decremento di oltre 27,000 posti di lavoro attivati dal Calcio (da 121,737 a 94,462)*

La stagione '19-20 ha visto anche un sensibile peggioramento della parte debitoria complessiva del Calcio Professionistico Italiano arrivando ad accumulare €5.2b di debiti complessivi ed una PFN della Serie A negativa per €1.2b

FIGC

Misure adottate ad oggi dal Governo Italiano e dalla FIGC in risposta al COVID 19



Le Misure Emergenziali Adottate fino ad Oggi dal Governo

Allo stato attuale le misure, seppur tempestive, messe in campo dagli enti governativi risultano ancora non sufficienti per poter supportare un sistema già storicamente in crisi che POST-COVID si trova tecnicamente in default

1. Introduzione di una **indennità in favore dei lavoratori impiegati con rapporti di collaborazione presso le organizzazioni sportive**
2. **Sospensione dei termini degli adempimenti e dei versamenti fiscali e contributivi** anche per le società sportive già nel corso della prima fase dell'emergenza sanitaria
3. **Sospensione termini pagamento dei canoni di locazione e dei diritti di superficie degli impianti sportivi**
4. Ulteriore **differimento scadenze fiscali e contributive**
5. Costituzione del **Fondo per il rilancio del Sistema sportivo nazionale** (determinato nel limite massimo di 40 milioni di euro per l'anno 2020 e 50 milioni di euro per l'anno 2021)
6. Crediti di imposta per gli **investimenti in sanificazione e sicurezza** dei luoghi di lavoro
7. Fondo unico per il **sostegno delle associazioni e società sportive dilettantistiche** (con dotazione pari a 142 milioni di euro nel 2020)
8. Istituzione di un "**Fondo per il professionismo negli sport femminili**", che può contare su 2,9 milioni per il 2020 e su 3,9 milioni per ognuno dei 2 anni successivi
9. **Cassa integrazione in deroga** per i lavoratori dipendenti iscritti al Fondo Pensione Sportivi Professionisti con retribuzione annua lorda non superiore a 50.000 euro lordi
10. Introduzione del "**Fondo Salva Sport**" come percentuale (0,5%) della raccolta derivante delle scommesse sportive
11. **Credito d'imposta per gli investimenti pubblicitari** in favore delle organizzazioni sportive (50% degli investimenti effettuati)
12. "Decreto Sostegni-Bis": circa **35 milioni di euro di ristori alle società calcistiche** come sostegno per i costi connessi alla sanificazione e al rispetto dei protocolli sanitari (di cui 5 milioni destinati ai 10 club su 20 di Serie A con un EBITDA inferiore a 100 milioni di euro)
13. **Recovery Plan italiano** (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza): circa un miliardo di euro stanziati per il potenziamento delle infrastrutture sportive nelle scuole (300 milioni) e la creazione di impianti sportivi e parchi attrezzati (700 milioni), al fine di favorire l'inclusione e l'integrazione sociale

Le misure adottate dal Governo hanno permesso di mitigare il più possibile il significativo impatto dell'emergenza sanitaria all'interno del settore sportivo, con riferimento in particolare all'attività di base (sport dilettantistico e giovanile)

Nella fase attuale di completa ripresa delle attività produttive e degli eventi del settore entertainment, appare necessario **avviare una importante riflessione sulle forme di sostegno al settore sportivo di vertice (a cominciare dal calcio professionistico) come già fatto per settori adiacenti (es. Cinematografico ed audiovisivo dove sono stati disposti ristori per c.€900m) per uscire da una situazione di default tecnico**

Ad oggi l'ammontare stanziato alla sola Serie A è pari soltanto a

€5m

FIGC

Le Principali Misure Adottate e in fase di implementazione dalla FIGC

L'emergenza epidemiologica e il significativo impatto socio-economico che ne è conseguito ha visto la FIGC portare avanti un intervento di supporto socio-economico che si è sviluppato in diverse direttrici strategiche

Tutela Della Salute, Continuità Sportiva e Modifica dell'Impianto Normativo

- **Creazione di una task force medica federale e definizione di specifici protocolli sanitari** per le attività (allenamenti e gare) di tutte le categorie a tutela della salute dei tesserati.
- Gestione del **quadro competitivo e regolamentare dei vari campionati**, creazione delle condizioni per consentire la conclusione dei campionati professionistici 2019-2020 e la ripresa delle competizioni di livello dilettantistico, giovanile e femminile nel 2020-2021.

Sostegno al Sistema Calcio

- **La Federazione ha avviato un importante e strategico programma di sostegno economico a beneficio di club e componenti federali,** per sostenere il Sistema Calcio nella fase di lockdown e di ripresa delle attività sportive, **che si è concretizzato in un apporto complessivo di risorse pari a circa 50 milioni di euro.**
- **Queste iniziative di supporto finanziario sono state assunte direttamente dalla FIGC con proprie risorse economiche**, senza intaccare la solidità patrimoniale e le disponibilità finanziarie della Federazione, grazie al positivo equilibrio della gestione aziendale della FIGC generato negli ultimi anni.

Responsabilità Sociale e Sensibilizzazione

- Si ricordano in particolare il supporto alla campagna *#DISTANTIMAUNITI*, l'inziativa «Azzurri Mask», la campagna di raccolta fondi #ÈIlNostroDovere - #OurDuty in collaborazione con la Fondazione LAPS, insieme a numerose campagne digitali di sensibilizzazione e fan engagement, che hanno riscosso uno straordinario seguito e successo tra i milioni di tifosi della maglia azzurra e del calcio italiano *(#LEREGOLEDELGIOCO, #LOSCUDETTODELCUORE, e UNO STORICO EUROPEO)*.
- La Federazione ha anche erogato un contributo di **€ 100.000 all'Ospedale Spallanzani** di Roma **e ha messo a disposizione delle autorità fiorentine il Centro Tecnico Federale di Coverciano** per ospitare persone sottoposte a sorveglianza sanitaria post COVID-19.

Ulteriori Azioni in Fase di Sviluppo

- Nel **medio-lungo termine, l'obiettivo è quello di incentivare la sostenibilità e la crescita del Sistema Calcio,** cercando di valorizzare al meglio i diversi obiettivi strategici: sostenibilità economico-finanziaria, competitività sportiva (anche a livello internazionale) e impatto sociale. Le principali azioni, in corso di valutazione, definizione e implementazione, sono le seguenti:
  - **Riforma dei campionati professionistici**, con la definizione di un format più sostenibile a livello sportivo ed economico, al fine anche di aumentare la qualità e la spettacolarità delle competizioni e del prodotto offerto.
  - **Incentivazione degli investimenti virtuosi a lungo termine**, a cominciare dalle infrastrutture sportive
  - **Adeguamento del quadro normativo e regolamentare**



FIGC

Misure di sostegno per il Sistema Calcio



Misure di Sostegno a Breve Termine – Ipotesi di lavoro (1 di 5)

Supporto al fabbisogno di cassa del calcio professionistico

Supporto al Calcio in UE

- Le restrizioni imposte dall'emergenza sanitaria legata alla Pandemia Covid 19 hanno causato una rilevante **crisi di liquidità** per le società di calcio professionistico. Il pesante ridimensionamento di taluni flussi di cassa in entrata (e.g., incassi da botteghino, vendita di merchandising ufficiale) ha colpito duramente un sistema già storicamente debole, minandone il presupposto della continuità aziendale.

- La peculiarità della condizione di ***distress finanziario*** in cui versa il sistema del calcio professionistico richiede forme di intervento *ad hoc* per garantirne la **continuità aziendale**.
- La realizzazione di **misure *taylorizzate*** da parte di vari Stati Membri UE conferma l'unicità della condizione di difficoltà in cui versa il calcio professionistico e la necessità di interventi studiati specificamente per il settore.
- Le principali **forme di intervento ad hoc** realizzate per arginare la crisi di liquidità possono essere ricondotte alle seguenti:
    - misure di sostegno all'accesso al capitale di debito (*e.g.*, garanzie statali);
    - anticipo dell'erogazione di fondi già stanziati a favore di società sportive;
    - sovvenzioni e finanziamenti pubblici;
    - stralci e riscadenziamento di oneri fiscali e/o contributivi.

Possibili misure attuative

- Possibili proposte in merito alle forme di sostegno al fabbisogno di cassa delle società di calcio professionistico:
    1. **utilizzabilità in compensazione** dei crediti per imposte anticipate derivanti da perdite fiscali in fase di liquidazione dei debiti tributari per **ritenute sui compensi erogati ai tesserati**;
    2. **sospensione e riscadenziamento di debiti fiscali e/o contributivi** generatisi nell'ambito del sistema del calcio professionistico;
    3. **concessione di garanzie e/o finanziamenti pubblici** volti ad agevolare le società di calcio professionistico nell'accesso al credito, limitando il ricorso a forme di finanziamento altamente onerose;
    4. **introduzione di sgravi fiscali e contributivi in relazione ai contratti stipulati** con calciatori professionisti di giovane età **attraverso la modalità dell'apprendistato (e.g., dai 18 fino ai 23 anni).** Tale misura di sostegno può avere un ambito di applicazione sia in un'ottica di breve che di medio termine.
    5. **Introduzione di un meccanismo** che permetta al sistema del calcio professionistico di avere un **ritorno finanziario dal giro d'affari delle scommesse sul calcio in termini % sugli introiti (1% sulla raccolta complessiva);**
    6. **Snellimento dei vincoli procedurali della Legge Melandri** al fine di garantire **maggiori introiti con la vendita dei diritti TV, soprattutto a livello internazionale;**
    7. **Supporto per investimenti nella realizzazione, sviluppo e ammodernamento dell'impiantistica sportiva;**
    8. **Eliminazione dei vincoli previsti dal Decreto Dignità** con la reintroduzione della possibilità di siglare accordi di sponsorizzazione tra i club e le società appartenenti al settore dei giochi e delle scommesse;
    9. **Riapertura degli stadi al 100%** della capienza condizionando l'accesso agli impianti ai soggetti muniti di *Green Pass*.

FIGC

Misure di Sostegno a Breve Termine – Ipotesi di lavoro (2 di 5)

Supporto al fabbisogno di cassa del calcio professionistico

Definizione e analisi degli impatti

1. Utilizzo perdite fiscali in compensazione

La misura proposta prevede la possibilità di utilizzare le perdite fiscali cumulate dalle società di calcio professionistico in compensazione con le ritenute liquidate in relazione ai compensi da corrispondere a *staff* tecnico e tesserati.

L'intervento può essere strutturato secondo le seguenti modalità:

- utilizzabilità di perdite fiscali cumulate per un massimo di Euro 1-2 miliardi, da suddividersi tra le società di calcio professionistico in base ad un'adeguata chiave di allocazione;
- dilazionamento dell'utilizzabilità in compensazione per un periodo di 3-5 esercizi.

L'implementazione di tale misura è in grado di produrre un **risparmio di cassa** per le società di calcio professionistico ricompreso tra i **240** e **480 milioni di Euro**.

2. Sospensione e Riscadenziamento delle passività fiscali

Secondo una stima preliminare, l'ammontare aggregato dei debiti tributari del sistema del calcio professionistico è ricompreso tra i **400** ed i **600 milioni di Euro**.

In tale contesto, si propone:

- la sospensione dei pagamenti di tali debiti tributari fino al periodo d'imposta **2024 e** il riscadenziamento di tali passività, rateizzandole su un periodo **tra 8 e 12 anni**.

3. Garanzie e/o finanziamenti Statali

In ultimo, si propone la concessione di garanzie e/o finanziamenti statali in relazione ad un ammontare di debito pari a **500 milioni di Euro**, da ripartirsi tra:

- **Serie A** per **Euro 360 milioni**;
- **Serie B** per **Euro 90 milioni**;
- **Lega Pro** per **Euro 60 milioni**.

L'utilizzo di tali somme sarà poi vincolato unicamente ad investimenti virtuosi relazionati allo sviluppo di un sistema sostenibile (*e.g.*, infrastrutture, settore giovanile, calcio femminile, etc.)

Inoltre, si propone di corredare la misura in questione con un regime premiale per le entità virtuose che non sono in grado di beneficiare dell'intervento di cui al punto 1.

4. Introduzione di sgravi fiscali sui contratti dei professionisti con la modalità dell'apprendistato (e.g., dai 18 fino ai 23 anni). Da Stimare

5. Introiti derivanti dal giro d'affari dalle scommesse sul calcio (quantificabile nell'1% della raccolta)

Il mondo delle scommesse sul calcio ha un giro d'affari di €10,4 miliardi e €9,7 miliardi rispettivamente nell'anno 2019 e 2020 e nonostante il sistema Calcio professionistico sia l'organizzatore degli eventi presenti nei palinsesti, non riceve alcuna percentuale sulla raccolta. In Francia per esempio viene retrocessa una porzione di questi introiti poiché assimilabili allo sfruttamento della proprietà intellettuale.

In tale contesto si propone:

L'istituzione di un "fondo per il rilancio del calcio professionistico" da costituirsi secondo le medesime linee guida della normativa sopra esposta, i.e.:

- introduzione di un'aliquota addizionale da applicarsi sulla sola raccolta generata da scommesse sul calcio professionistico;
- temporaneità della norma e conseguente definizione di un cap per ogni annualità di attuazione.

Dato l'ammontare della raccolta relativa al calcio professionistico, la quantificazione dell'impatto sul sistema calcio è funzione (i) dell'aliquota designata, (ii) delle annualità di attuazione e (iii) del cap stabilito per ogni anno.

FIGC

Misure di Sostegno a Medio Termine – Ipotesi di lavoro (3 di 5)

Supporto economico e procedurale al calcio professionistico per colmare il gap con i principali peers europei sia in termini di diritti tv (che ad oggi generano 4-5x gli introiti della Serie A) che infrastrutturali (le autorizzazioni variano da 2/3 anni a livello europeo vs 8/10 in Italia)

Definizione e analisi degli impatti

6. Snellimento dei vincoli procedurali della Legge Melandri

Allo stato attuale il livello di diritti tv internazionali della Serie A risulta distante rispetto i principali benchmark esteri. Al netto dei diritti dell'area Medio Oriente e Nord Africa, al momento l'incasso complessivo dei diritti tv esteri è circa pari ai 210 milioni, atteso in flessione rispetto al precedente accordo triennale di circa **370 milioni.**

Per avere un metro di paragone, la Premier League incassa circa **1,7 miliardi di euro** dalla cessione internazionale dei diritti tv, con un trend crescente visto che basti pensare che nella stagione '12-'13 tali diritti ammontavano a **540 milioni di euro**, seguita da La Liga per cui il valore dei diritti tv esteri è circa pari a **1,5 miliardi** ad oggi e sempre nella stagione -12-'13 erano pari a **€160 milioni di euro.** La Serie A mostra invece una crescita molto meno marcata nello stesso arco temporale **(con un aumento degli introiti dai diritti internazionali pari soltanto a 217 milioni di euro).**

In tale contesto si evidenzia uno squilibrio significativo che potrebbe essere ridimensionato attraverso una revisione della normativa attualmente in vigore, che allo stato attuale vincola eccessivamente le modalità di vendita dei diritti rispetto a quelle in vigore negli altri paesi europei.

7. Supporto per investimenti nella realizzazione, sviluppo e ammodernamento dell'impiantistica sportiva

Si propone inoltre una **revisione dell'iter burocratico**, anche a beneficio dell'intero sistema sportivo italiano**,** che impedisce ai singoli club di investire in infrastrutture e di migliorare lo stato fatiscente dell'impiantistica sportiva. I tempi medi per ottenere l'autorizzazione ad erigere un nuovo impianto in Italia variano **tra gli 8-10 anni**, dato sensibilmente superiore rispetto al **benchmark europeo che si attesta a 2-3 anni**.. Nell'ultimo decennio (2010-2020) in Europa sono stati realizzati un **totale di 153 nuovi impianti**, con un **investimento pari a 19,8 miliardi di euro.** L'Italia con i 3 nuovi stadi inaugurati in questo periodo (Juventus, Udinese e Frosinone) ha intercettato solo una minima parte di questo potenziale, incidendo per appena l'1% degli investimenti totali prodotti in Europa.

I numeri testimoniano l'urgenza sempre più attuale di nuovi interventi infrastrutturali; una nuova generazione di stadi porterebbe vantaggi immediati in termini occupazionali, una riqualificazione delle aree urbane interessate, nuove fonti di ricavo, entrate fiscali extra per lo Stato e una generale ricaduta positiva di immagine per lo sport italiano considerando anche gli **importanti effetti indotti connessi all'introduzione di una nuova generazione di impiantistica sportiva nel nostro Paese.** Il rinnovamento degli stadi in Italia potrebbe comportare **investimenti fino a 4,5 miliardi di euro** per i prossimi 10 anni, con la **creazione potenziale di 25.000 nuovi posti di lavoro** e un **gettito fiscale di 3,1 miliardi di euro che favoriranno l'economia reale.**

Le misure che si propongono implementare nel breve termine risultano essere:

- definizione di un processo semplificato per interventi di rinnovamento su stadi esistenti;
- assegnazione diretta della realizzazione del progetto a soggetto proponente o, in subordine, applicazione della procedura di appalto pubblico per le sole opere di urbanizzazione e gestione delle opere di interesse sociale (es. impianti sportivi), come interventi privati supervisionati da soggetti pubblici;
- semplificazione delle fasi di istruttoria e approvazione con l'introduzione di una definizione e delle specifiche tecniche circa gli immobili e le attività complementari o funzionali alla fruibilità dell'impianto sportivo e dei servizi;
- previsione di termini certi per le interlocuzioni con enti preposti e il rilascio delle autorizzazioni, con eventuale meccanismo di silenzio assenso.

Misure di Sostegno a Medio Termine – Ipotesi di lavoro (4 di 5)

Supporto economico al calcio professionistico

Definizione e analisi degli impatti	**8. Eliminazione dei vincoli previsti dal Decreto Dignità con la reintroduzione della possibilità di siglare accordi di sponsorizzazione tra i club e le società appartenenti al settore dei giochi e delle scommesse** Si propone una revisione normativa in materia di giochi e scommesse per consentire la sponsorizzazione da parte delle società di scommesse sportive e attrarre nuovi investimenti con il superamento dei vincoli del Decreto. Si evidenzia che il Decreto ha «decurtato» circa **100 milioni di euro** (ammontare generato nel 2018) di introiti derivanti da **#55 accordi sponsorizzazione** con i club appartenenti al calcio professionistico. Per quanto concerne il confronto con il mercato estero, se si considerano solo gli sponsor di maglia rappresentate dalle prime 10 leghe europee, il betting è il settore merceologico che incide in maniera più significativa **(circa il 14% nel 2020) ed è anche l'ambito merceologico che è cresciuto maggiormente a livello di numero complessivo di accordi di sponsorizzazione nel periodo '16-'20.**
Contesto	• Il Governo italiano ha a disposizione svariati strumenti per incentivare l'affermazione di un modello sostenibile e competitivo nel lungo periodo.
Misure implementative	• **Riduzione del costo dei professionisti ed attrazione dei talenti** o introduzione di un'imposta sostitutiva sui redditi percepiti da calciatori professionisti volta a ridurre il costo lordo dei compensi riconosciuti dalle stesse ai propri tesserati, incentivando l'afflusso e la permanenza di talenti internazionali nel sistema calcio italiano; o defiscalizzazione di taluni redditi percepiti da calciatori professionisti, ulteriori rispetto ai compensi erogati dalle società. • **Forme di sostegno diretto alle società di calcio professionistico** o riconoscimento di un credito fiscale in capo alla persona fisica o giuridica, tax resident italiana, per un ammontare pari ad una porzione dell'ammontare erogato a società di calcio professionistico sotto forma di sponsorizzazione sportiva; o riduzione delle aliquote IVA applicabili in relazione a taluni introiti delle società di calcio professionistico (e.g., merchandising ufficiale); o introduzione di un'imposta sostitutiva sulle plusvalenze realizzate per cassa in relazione a cessioni effettuate verso soggetti esteri, al fine di favorire l'afflusso di liquidità nel sistema calcio domestico. • **Sostegno al settore giovanile ed al calcio femminile** o introduzione di sgravi fiscali e contributivi in relazione ai contratti stipulati con calciatori professionisti di giovane età attraverso la modalità dell'apprendistato (e.g., dai 18 fino ai 23 anni); o forme di tutela del settore giovanile e del calcio femminile mediante l'introduzione di deducibilità maggiorate e/o riconoscimento di crediti fiscali con riferimento a spese sostenute per la salvaguardia e lo sviluppo di tali settori del calcio italiano.

FIGC

Misure di Sostegno a Medio Termine – Ipotesi di lavoro (5 di 5)

Supporto economico al calcio professionistico

Analisi degli impatti

- **Riduzione del costo dei professionisti ed attrazione dei talenti**

L'afflusso di talenti di fama internazionale nel sistema del calcio professionistico italiano avrebbe il pregio di accrescere notevolmente l'attenzione mediatica, domestica e non, verso il calcio italiano.

A titolo esemplificativo, si possono prevedere i seguenti impatti sul sistema paese:

  - potenziale lievitazione della materia imponibile derivante dall'aumento dei ricavi da diritti TV;
  - conseguente sviluppo dell'indotto creato dal sistema calcio in ragione della maggiore attenzione mediatica (*e.g.*, aumento di base imponibile derivante dalle crescita dei volumi di scommesse sportive sul calcio italiano).

- **Forme di sostegno diretto alle società di calcio professionistico**
  - l'implementazione di un sistema di sponsorizzazioni agevolate ha la potenzialità di accrescere notevolmente la visibilità nazionale ed internazionale di imprese fiscalmente residenti in Italia e facilitare lo sviluppo di «realtà di provincia»;
  - inoltre, in ragione del sopramenzionato aumento di visibilità internazionale, la riduzione dell'aliquota IVA applicabile in relazione alle vendite di *merchandising* ufficiale può favorire la crescita di ricavi verso consumatori esteri, generando un aumento di materia imponibile.

- **Sostegno al settore giovanile ed al calcio femminile**

La promozione di investimenti virtuosi in tali settori del calcio italiano avrebbe il pregio di supportare la crescita del sistema del calcio professionistico nel suo complesso, favorendo allo stesso tempo il sistema paese mediante, a titolo esemplificativo:

  - un aumento dell'occupazione di personale qualificato in ragione del regime di deducibilità maggiorate e/o detrazioni fiscali relative al costo del lavoro;
  - lo sviluppo dell'attenzione mediatica sul calcio giovanile e/o femminile, generando un potenziale allargamento della platea di consumatori e consumatrici.

FIGC

Meccanismi di Controllo e Iniziative per la Creazione di Valore da parte della FIGC



Nuovi meccanismi di Controllo e Iniziative per la Creazione di Valore

LA FIGC si pone l'obiettivo di sviluppare e di implementare misure di controllo atte a promuovere l'autosufficienza economico-finanziaria e capacità di creare valore nel medio/lungo termine

1 — *Misure di controllo dei costi tramite un modello previsionale*

- **Definire parametri / routine di controllo** che obblighi i Club ad un tetto di spesa che sia **in linea con la propria capacità di generare flussi di cassa**, al fine di evitare uno squilibrio economico – finanziario di lungo periodo come osservato.
- Attraverso questo tool **sviluppare ad una maggiore sensibilità manageriale** dei Club attuando un monitoraggio attivo rispetto alla struttura di costo dei Club al fine di promuovere una **cultura di controllo gestionale "previsionale" e non "consuntivo".**
- Per sviluppare tali misure è possibile ipotizzare **la costituzione di uno Shared Service Center che funga da hub di supporto gestionale e di monitoring operativo per i club e la federazione (es. sistema di reportistica e di gestione dei flussi di cassa su base settimanale / mensile).**

2 — *Revisione del sistema trasferimenti*

- Revisione del **Sistema dei trasferimenti dei calciatori** che minimizzi le dinamiche essenzialmente di bilancio che non generano flussi di cassa operativi, nel tentativo di disincentivare **plusvalenze contabili ed effetti inflattivi.**
- In questo contesto diventa una **urgenza e priorità normare inoltre la gestione e le prassi in uso degli agenti FIFA** al fine di evitare distorsioni finanziarie all'interno del mercato dei trasferimenti **e mantenere il valore all'interno del sistema stesso.**

3 — *Introduzione di un modello operativo di Salary Cap*

- Rivisitazione del modello del **costo del personale tesserato**
- Nel corso degli ultimi anni si è osservato un marcato incremento **dell'incidenza del costo del personale non più correlato ad una crescita proporzionale dei ricavi operativi** che possa permettere un livello accettabile di sostenibilità della struttura dei singoli club nel medio-lungo periodo.
- Una soluzione percorribile, per altro al vaglio della UEFA (si veda la slide successiva) per essere implementata nei prossimi anni e già sperimentata in altri sport professionistici a livello mondiale, è quella di realizzare e rendere operativo un modello di **Salary Cap che permetta ai club un potere di spesa in linea con le proprie capacità.** Lo sforamento di un determinato tetto comporterebbe una maggior esborso da parte dei club con l'introduzione della cosiddetta **Luxury Tax.**
- Per permettere l'efficacia di tale strumento si rende necessaria una riforma anche del quadro normativo interno del calcio professionistico italiano con particolare focus **sulla rinegoziazione dei contratti dei calciatori professionisti in concerto con Associazione italiana calciatori come primo passo implementativo del modello.**

4 — *Surplus da vincolare ad investimenti tangibili*

- Vincolare una quota del possibile surplus generato dalle attività 1-3 a **investimenti tangibili e volti alla creazione di valore,** indirizzando tali risorse vincolate verso lo sviluppo dei **settori giovanili** presenti sul territorio nazionale creando maggior **valore sportivo, sociale ed economico** anche grazie alla **realizzazione / ammodernamento degli impianti.**

FIGC